

ANÁLISIS DEL SECTOR ECONÓMICO Y DE LOS OFERENTES

ENTIDAD	MUNICIPIO DE BELALCÁZAR (CALDAS) NIT 890.802.650-9
SECRETARÍA ORDENADOR GASTO / DEL	Despacho del Alcalde (ordenador del gasto). Dependencia de origen: Secretaría General y de Gobierno
PROCESO	Proceso de mínima cuantía N.º 028-MIC-2026
TIPO DE DOCUMENTO	ANÁLISIS DEL SECTOR ECONÓMICO Y DE LOS OFERENTES
OBJETO	SUMINISTRO DE PAPELERÍA Y ÚTILES DE OFICINA PARA SATISFACER LAS NECESIDADES ADMINISTRATIVAS DE LA ALCALDÍA MUNICIPAL DE BELALCÁZAR, CALDAS
MODALIDAD SELECCIÓN DE	MÍNIMA CUANTÍA (artículo 94 de la Ley 1474 de 2011 y artículos 2.2.1.2.1.5.1 y siguientes del Decreto 1082 de 2015)
PRESUPUESTO OFICIAL	QUINCE MILLONES DE PESOS M/CTE (\$15.000.000), IVA incluido
CDP	N.º 0000000451 del 30 de junio de 2026, expedido por la Secretaría de Hacienda Municipal
CÓDIGO UNSPSC	14111507 (principal); 44121704; 44122011; 44111515; 44121506 y demás códigos del anexo técnico
FECHA	25 de septiembre de 2026

PRESENTACIÓN Y ALCANCE

El Municipio de Belalcázar (Caldas), en cumplimiento del artículo 2.2.1.1.1.6.1 del Decreto 1082 de 2015, analiza el sector relativo al objeto del proceso de contratación desde las perspectivas legal, comercial, financiera, organizacional, técnica y de análisis del riesgo. El documento sigue la Guía para la Elaboración de Estudios del Sector, versión 3, de la Agencia Nacional de Contratación Pública Colombia Compra Eficiente, con sus seis componentes en la secuencia del Modelo de Abastecimiento Estratégico (demanda, oferta y compra), y el Manual para la Identificación y Cobertura del Riesgo en los Procesos de Contratación (M-ICR-01).

El alcance es proporcional a la cuantía y a la naturaleza del objeto (numerales 5.1 y 6.2 de la Guía): se trata de un proceso de mínima cuantía para el suministro de bienes de consumo corriente, de características técnicas uniformes, sin complejidad técnica especial. La proporcionalidad no reduce la verificación: cada cifra del documento proviene de una fuente oficial o de una consulta verificable, identificada con su fecha de consulta.

CAMPO	DATO
Entidad	MUNICIPIO DE BELALCÁZAR (CALDAS)
NIT	890.802.650-9
Ordenador del gasto	FABIO ANDRÉS RAMÍREZ GIRALDO, Alcalde Municipal de Belalcázar (Caldas)
Dependencia de origen	Secretaría General y de Gobierno

CAMPO	DATO
Proceso	Proceso de mínima cuantía N.º 028-MIC-2026
Objeto	SUMINISTRO DE PAPELERÍA Y ÚTILES DE OFICINA PARA SATISFACER LAS NECESIDADES ADMINISTRATIVAS DE LA ALCALDÍA MUNICIPAL DE BELALCÁZAR, CALDAS
Modalidad	MÍNIMA CUANTÍA (artículo 94 de la Ley 1474 de 2011 y artículos 2.2.1.2.1.5.1 y siguientes del Decreto 1082 de 2015)
Tipo de contrato	Contrato de suministro a precios unitarios fijos y a monto agotable
Presupuesto oficial	QUINCE MILLONES DE PESOS M/CTE (\$15.000.000), IVA incluido
CDP	N.º 0000000451 del 30 de junio de 2026, expedido por la Secretaría de Hacienda Municipal
Código UNSPSC	14111507 (principal); 44121704; 44122011; 44111515; 44121506 y demás códigos del anexo técnico
Plazo	Desde la suscripción del acta de inicio hasta el treinta y uno (31) de diciembre de dos mil veintiséis (2026), o hasta agotar el presupuesto oficial, lo primero que ocurra
Lugar de ejecución	Municipio de Belalcázar (Caldas): Palacio Municipal, Calle 15 N.º 4-17, y dependencias de la Administración Municipal ubicadas en el casco urbano
Fecha	25 de septiembre de 2026

A. ASPECTOS GENERALES DEL MERCADO

A.1 Entorno económico

A.1.1 Balance macroeconómico

La Junta Directiva del Banco de la República elevó la tasa de política monetaria en setenta y cinco puntos básicos el 30 de junio de 2026, hasta el 12 %, y la mantuvo en ese nivel en su sesión del 31 de julio de 2026. La decisión responde a una inflación que, a agosto de 2026, se ubicó en 6,24 % anual (DANE), el doble de la meta de largo plazo del 3 % con un rango de más o menos un punto porcentual. La encuesta de expectativas de analistas publicada por el Banco de la República con el comunicado del 31 de julio de 2026 registró una mediana de inflación esperada de 6,6 % para diciembre de 2026.

Para el presente proceso, el entorno tiene dos efectos: los precios de los bienes de papelería se ajustan al alza durante la vigencia, lo que justifica un plazo de ejecución corto y precios unitarios fijos, y el costo financiero de los proveedores aumenta, lo que se compensa con pagos mensuales oportunos contra entrega.

A.1.2 Inflación y producto interno bruto

AÑO	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Inflación anual, diciembre a diciembre (%)	5,62	13,12	9,28	5,20	5,10	6,24 (doce meses a agosto)
Crecimiento del PIB (%)	10,8	7,3	0,7	1,5	2,6	2,9 (primer semestre)

La inflación descendió desde el pico de 13,12 % en 2022 hasta 5,10 % en 2025, pero repuntó en 2026 hasta 6,24 % a agosto. El nivel de precios acumulado entre 2021 y 2025 explica por qué los valores históricos de la Entidad deben indexarse antes de compararse con el presupuesto de 2026 (sección C.1).

La economía creció 2,6 % en 2025 (cifra preliminar) y 2,9 % en el primer semestre de 2026, con 3,5 % en el segundo trimestre (DANE, serie original). La actividad del comercio, en la que se ubica la oferta del objeto, se describe en la sección A.2.

A.1.3 Salario mínimo

El salario mínimo mensual legal vigente para 2026 es de UN MILLÓN SETECIENTOS CINCUENTA MIL NOVECIENTOS CINCO PESOS M/CTE (\$1.750.905), con un incremento de 23 % frente a 2025. El Decreto 1469 de 2025 que lo fijó fue suspendido provisionalmente por el Consejo de Estado mediante auto del 12 de febrero de 2026, y el Decreto 0159 del 19 de febrero de 2026 lo fijó de manera transitoria en el mismo valor, hasta que se dicte sentencia. El auxilio de transporte de 2026 es de DOSCIENTOS CUARENTA Y NUEVE MIL NOVENTA Y CINCO PESOS M/CTE (\$249.095) (Decreto 1470 de 2025). El salario mínimo es la unidad de medida de la experiencia exigida en este proceso y de los toques de las modalidades de selección.

Nota de vigencia: los valores de 2021 a 2025 provienen de los decretos anuales de fijación consultados en compilaciones normativas; el valor de 2026 se verificó en el Decreto 0159 de 2026 publicado por el Departamento Administrativo de la Presidencia de la República.

A.2 Comportamiento del comercio del sector

La oferta del objeto es de naturaleza comercial. Por esa razón, el indicador pertinente del DANE no es la Encuesta Mensual de Servicios, sino la Encuesta Mensual de Comercio (EMC). En el boletín técnico de julio de 2026 (publicado el 16 de septiembre de 2026), la línea «Libros, papelería, periódicos, revistas y útiles escolares» registró una variación real anual de sus ventas de 12,8 %, frente a 5,3 % del total del comercio minorista. El dato indica un mercado activo, con demanda creciente y capacidad de abastecimiento, lo que favorece la pluralidad de oferentes.

A.3 Caracterización del sector

El mercado de papelería y útiles de oficina está compuesto por bienes de consumo corriente, estandarizados y de fácil sustitución entre marcas. La cadena de abastecimiento comprende fabricantes nacionales de papel y de productos de papel, importadores de instrumentos de escritura y de accesorios de oficina, distribuidores mayoristas, canales corporativos de venta institucional, grandes superficies y papelerías minoristas. Las actividades económicas típicas de los oferentes son el comercio al por menor de libros, periódicos, materiales y artículos de papelería y escritorio (CIIU 4761) y el comercio al por mayor de otros productos (CIIU 4690 y 4649).

Desde el punto de vista técnico, los bienes se describen por atributos objetivos: gramaje y tamaño del papel, presentación y número de unidades por empaque, medidas y material. Las especificaciones de este proceso no exigen marcas determinadas: la calidad se define por atributos verificables en el recibo de cada pedido.

Contexto territorial: el Municipio de Belalcázar se ubica en el occidente del departamento de Caldas y fue afectado por el sismo del 10 de agosto de 2026. Según información de prensa del 20 de septiembre de 2026, cerca del 30 % del municipio resultó afectado, con daños en viviendas y en sedes educativas. La emergencia incrementa la carga documental de la Administración (censos, informes, actos administrativos

y expedientes de atención) y exige continuidad del abastecimiento de insumos de oficina, al tiempo que introduce riesgos de acceso y de priorización presupuestal que se tratan en la sección G.

Contexto de sostenibilidad: la Entidad puede preferir papel con contenido de fibra reciclada o con certificación de manejo forestal responsable cuando el mercado lo ofrezca sin mayor costo. El Decreto 0997 de 2026 exige, en la mínima cuantía, justificar la no inclusión de criterios ambientales o sociales; para los municipios de quinta y sexta categoría esta exigencia será aplicable quince meses después de su expedición, y para las demás categorías en plazos menores. En este proceso se incluyen obligaciones de gestión de empaques y embalajes por parte del contratista.

A.4 Aspecto regulatorio

NORMA	CONTENIDO RELEVANTE PARA EL PROCESO
Ley 80 de 1993	Estatuto General de Contratación de la Administración Pública.
Ley 1150 de 2007, art. 2 num. 5	Modalidad de mínima cuantía.
Ley 1474 de 2011, arts. 83, 84 y 94	Supervisión y mínima cuantía.
Decreto 1082 de 2015, arts. 2.2.1.1.1.6.1 y 2.2.1.2.1.5.1 a 2.2.1.2.1.5.5	Análisis del sector; procedimiento de mínima cuantía (sustituido por el Decreto 1860 de 2021).
Ley 2069 de 2020, art. 35 (mod. art. 22 Ley 2479 de 2025)	Factores de desempate: trece numerales.
Decreto 1860 de 2021	Limitación a Mipymes y criterios diferenciales.
Decreto 0287 de 2026 y Circular Externa CCE 003 de 2026	Sistema de preferencias para personas con discapacidad; el puntaje adicional no aplica en mínima cuantía (Concepto CCE C-975 de 2026). Compra accesible: los bienes del objeto no tienen especificaciones de accesibilidad aplicables; los pedidos pueden incluir las presentaciones que requieran los servidores con discapacidad dentro de los ítems contratados.
Decreto 0997 de 2026	Compra pública sostenible, cláusulas anticorrupción y verificación de listas restrictivas.
Ley 1712 de 2014	Transparencia y acceso a la información pública.
Ley 594 de 2000	Ley General de Archivos: los insumos de archivo deben permitir la conservación documental.
Estatuto Tributario y Acuerdo Municipal 028 de 2025	IVA, retenciones, ICA y estampillas municipales.

A.5 Segmento Mipyme y umbral vigente

El umbral para limitar la convocatoria a Mipymes en 2026 y 2027 es de ciento veinticinco mil dólares de los Estados Unidos de América, equivalentes a QUINIENTOS ONCE MILLONES SETECIENTOS OCHO MIL CUATROCIENTOS NOVENTA Y SIETE PESOS M/CTE (\$511.708.497) según el documento de Umbrales 2026 de Colombia Compra Eficiente. El presupuesto oficial se encuentra por debajo del umbral; en

consecuencia, la Entidad debe limitar la convocatoria a Mipymes colombianas si recibe al menos dos solicitudes de Mipymes durante el término de publicación de la invitación (artículos 2.2.1.2.4.2.2 y 2.2.1.2.1.5.2 del Decreto 1082 de 2015). La muestra de referentes confirma que el mercado está compuesto mayoritariamente por personas naturales comerciantes y pequeñas sociedades.

A.6 Subsunción motivada de la modalidad de selección

Por valor: el presupuesto oficial de QUINCE MILLONES DE PESOS M/CTE (\$15.000.000) equivale a 8,57 SMMLV de 2026. El tope más bajo de mínima cuantía, aplicable a entidades con presupuesto anual inferior a 120.000 SMMLV, es de 28 SMMLV, es decir, CUARENTA Y NUEVE MILLONES VEINTICINCO MIL TRESCIENTOS CUARENTA PESOS M/CTE (\$49.025.340). El valor del proceso está por debajo de ese tope, cualquiera que sea el presupuesto anual del Municipio. Por objeto: el artículo 94 de la Ley 1474 de 2011 permite la mínima cuantía cualquiera que sea el objeto; los bienes son de características técnicas uniformes, pero la subasta inversa solo es obligatoria por encima de la mínima cuantía. Conclusión: la modalidad procedente es la mínima cuantía, con selección por el menor precio.

B. CLASIFICACIÓN EN EL CLASIFICADOR DE BIENES Y SERVICIOS (UNSPSC)

NIVEL	CÓDIGO	DESCRIPCIÓN
Segmento	14000000	Materiales y productos de papel
Familia	14110000	Productos de papel
Clase	14111500	Papel de imprenta y papel de escribir
Producto (código principal)	14111507	Papel para impresora o fotocopidora
Segmento	44000000	Equipos de oficina, accesorios y suministros
Familias	44110000 y 44120000	Accesorios de oficina y escritorio; Suministros de oficina
Segmento	31000000	Componentes y suministros de manufactura (cintas y pegantes)
Segmento	41000000	Equipos de medición (regla de 30 cm)
Códigos complementarios (producto)	14111530; 14111514; 44121704; 44121706; 44121708; 44121716; 44121802; 44121804; 44121619; 44121618; 44121612; 44121615; 44121613; 44122107; 44122104; 44122118; 44122011; 44111515; 44122017; 44122003; 44121506; 31201512; 31201503; 31201517; 31201610; 44122101; 44121611; 44121905; 41111604; 44122012; 14111607	Los descritos por ítem en el anexo técnico

Clasificación por ítem, al cuarto nivel del clasificador:

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	ÍTEMS
14111507	Papel para impresora o fotocopidora	1, 2
14111530	Papel de notas autoadhesivas	3
14111514	Blocs o cuadernos de papel	4, 5
44121704	Bolígrafos	6, 7, 8
44121706	Lápices de madera	9
44121708	Marcadores	10, 11
44121716	Resaltadores	12
44121802	Fluido de corrección	13
44121804	Borradores	14
44121619	Tajalápices manuales	15
44121618	Tijeras	16
44121612	Cortadoras de papel o repuestos	17
44121615	Grapadoras	18
44121613	Removedores de grapas	19
44122107	Grapas	20
44122104	Clips para papel	21, 22
44122118	Sujetadores de pinza (ganchos legajadores)	23
44122011	Folders	24, 42
44111515	Cajas u organizadores de almacenamiento de archivos	25
44122017	Folders de colgar o accesorios	26
44122003	Carpetas (legajadores)	27
44121506	Sobres estándar	28, 29
31201512	Cinta transparente	30
31201503	Cinta de enmascarar	31
31201517	Cinta para empaquetar	32
31201610	Pegamentos	33, 34
44122101	Bandas de caucho	35
44121611	Perforadoras de papel	36
44121905	Almohadillas de tinta o para sellos	37, 38
41111604	Reglas	39
44122012	Portapapeles (tablas con clip)	40
14111607	Cartulinas	41

La inscripción en el RUP no es requisito en la mínima cuantía; los códigos se usan para la publicación en SECOP II y como referencia para la experiencia.

C. ANÁLISIS DE LA DEMANDA

C.1 Histórico de contratación de la Entidad

La Entidad ha contratado el suministro de papelería de manera recurrente. Los valores históricos se indexaron con la inflación anual del DANE, encadenada año por año: el valor de cada año se multiplica por uno más la inflación de ese año y de cada uno de los años siguientes hasta 2025, último año con inflación anual cerrada; el resultado se usa como aproximación a precios de 2026.

AÑO	PROCESO	VALOR NOMINAL	FACTOR IPC ACUMULADO	VALOR INDEXADO (IPC HASTA 2025)	VERIFICACIÓN
2016	006-2016MIC	\$10.000.000	1,7293	\$17.292.724	Dato aportado por la Entidad; no hallado en Datos Abiertos SECOP I
2016	059-2016 MIC	\$2.500.000	1,7293	\$4.323.181	Dato aportado por la Entidad; no hallado en Datos Abiertos SECOP I
2021	012-MIC-2021	\$14.000.000	1,4436	\$20.210.299	Verificado SECOP I (f789-7hwg)
2023	015-MIC-2023	\$28.000.000	1,2083	\$33.831.182	Verificado SECOP I (f789-7hwg)
2025	004-2025MIC	\$38.000.013	1,0510	\$39.938.014	Verificado SECOP II (jbjy-vk9h); objeto mixto con kits escolares

El contrato de 2021 (CATORCE MILLONES DE PESOS M/CTE (\$14.000.000), 240 días) equivale a VEINTE MILLONES DOSCIENTOS DIEZ MIL DOSCIENTOS NOVENTA Y NUEVE PESOS M/CTE (\$20.210.299) de 2026, y el de 2023 (VEINTIOCHO MILLONES DE PESOS M/CTE (\$28.000.000), 257 días) equivale a TREINTA Y TRES MILLONES OCHOCIENTOS TREINTA Y UN MIL CIENTO OCHENTA Y DOS PESOS M/CTE (\$33.831.182). El proceso de 2025 no es comparable de manera directa, porque integró la adquisición de kits escolares. Medido por mes de ejecución, el contrato de 2023 representó cerca de TRES MILLONES NOVECIENTOS CUARENTA Y NUEVE MIL CIENTO SESENTA Y CINCO PESOS M/CTE (\$3.949.165) mensuales a precios de 2026. El presupuesto de 2026 financia el abastecimiento del último trimestre de la vigencia, con un plazo inferior al de los contratos anteriores, lo que explica su menor valor total. Frente al consumo mensual de 2023 proyectado a tres meses (cerca de ONCE MILLONES OCHOCIENTOS CUARENTA Y SIETE MIL CUATROCIENTOS NOVENTA Y SEIS PESOS M/CTE (\$11.847.496)), el presupuesto es mayor por dos razones: la Entidad no registra en SECOP II contratos de papelería entre enero y septiembre de 2026, de modo que el suministro repone inventarios agotados, en especial unidades de conservación documental (carpetas, cajas y legajadores); y la atención del sismo del 10 de agosto de 2026 aumentó la producción documental. Si el consumo real resulta inferior, el saldo no ejecutado se libera al cierre del contrato (riesgo N.º 23). En 2026 la Entidad no ha celebrado contratos de papelería (consulta en SECOP II del 25 de septiembre de 2026), de modo que este proceso consolida la necesidad de todas las dependencias y no configura fraccionamiento.

C.2 Contratación de otras entidades estatales

Se aplicó la cascada de búsqueda del estándar: departamento de Caldas, capitales y municipios cercanos de Risaralda y Quindío, municipios de categoría equivalente de Antioquia y del norte del Valle del Cauca. Se consultaron los contratos firmados en 2026 por alcaldías municipales, con objeto de suministro general de papelería para las dependencias; se excluyeron los suministros para una sola dependencia y los contratos del propio Municipio de Belalcázar. Los veintiocho contratos resultantes se verificaron uno a uno en el conjunto de datos SECOP II Contratos Electrónicos (jbjy-vk9h) el 25 de septiembre de 2026.

N. º	NÚMERO DE PROCESO	ENTIDA D CONTR ATANTE	CONTRATI STA	OBJETO	MODA LIDAD	VALO R TOTA L DEL CONT RATO	MUNI CPIO	DEPART AMENT O DE EJECUC IÓN	CÓD IGO UNS PSC
1	CO1.PCCN TR.984517 0 IP-024- MIC-2026	MUNICIP IO DE SAN JOSE.	NATHALY GUARIN	REALIZA R EL SUMINIS TRO DE IMPLEME NTOS DE PAPELER ÍA Y ÚTILES DE OFICINA PARA EL DESARR OLLO DE LAS ACTIVIDA DES ADMINIS TRATIVA S DE LAS DEPEND ENCIAS DE LA ADMINIS TRACIÓN MUNICIP AL DE SAN JOSÉ, CALDAS	Mínim a cuantí a	\$10.00 0.000	San José	Caldas	8212 1507
2	CO1.PCCN TR.978511	alcaldía municipal	QUINTER O	SUMINIS TRO DE INSUMOS	Mínim a	\$14.00 0.000	Filadelf ia	Caldas	4412 1613



ALCALDÍA
BELALCÁZAR

N.º	NÚMERO DE PROCESO	ENTIDAD CONTRATANTE	CONTRATISTA	OBJETO	MODALIDAD	VALOR TOTAL DEL CONTRATO	MUNICIPIO	DEPARTAMENTO DE EJECUCIÓN	CÓDIGO UNS PSC
	4 IPMC-026-2026	filadelfia caldas*	GIRALDO Y CIA SA	DE PAPELERÍA Y ÚTILES DE OFICINA PARA LAS DEPENDENCIAS DE LA ALCALDÍA MUNICIPAL DE FILADELFIA, CALDAS	cuantía				
3	CO1.PCCN TR.954602 4 MC-058-2026	MUNICIPIO DE MARQUETALIA	QUINTERO GIRALDO Y CIA SA	SUMINISTRO DE ELEMENTOS DE PAPELERÍA Y ELEMENTOS DE OFICINA NECESARIOS PARA EL FUNCIONAMIENTO Y FORTALECIMIENTO DE LOS PROCESOS DE LAS DEPENDENCIAS Y UNIDADE	Mínima cuantía	\$12.812.794	Marquetalia	Caldas	14111507





ALCALDÍA
BELALCÁZAR

N. º	NÚMERO DE PROCESO	ENTIDA D CONTR ATANTE	CONTRATI STA	OBJETO	MODA LIDAD	VALO R TOTA L DEL CONT RATO	MUNI CIPIO	DEPART AMENT O DE EJECUC IÓN	CÓD IGO UNS PSC
				S DE LA ADMINIS TRACIÓN MUNICIP AL					
4	CO1.PCCN TR.945761 5 MC-019- 2026	ALCALDI A MUNICIP IO DE RIOSUCI O CALDAS	CEMPAC CONTRAT ACIONES SAS	SUMINIS TRO DE PAPELER ÍA Y ÚTILES DE OFICINA PARA LAS DIFEREN TES SECRETA RÍAS DE DESPAC HO DE LA ADMINIS TRACIÓN MUNICIP AL DE RIOSUCI O, CALDAS	Mínim a cuantí a	\$22.58 4.795	Riosuc io	Caldas	6010 5704
5	CO1.PCCN TR.959743 3 C-168- 2026	MUNICIP IO DE PENSILV ANIA	QUINTER O GIRALDO Y CIA SA	SUMINIS TRO DE PAPELER ÍA Y ELEMENT OS DE OFICINA PARA EL FUNCION AMIENTO DE LAS DIFEREN TES DEPEND ENCIAS	Mínim a cuantí a	\$45.31 0.000	Pensilv ania	Caldas	1411 1507





ALCALDÍA
BELALCÁZAR

N. º	NÚMERO DE PROCESO	ENTIDA D CONTR ATANTE	CONTRATI STA	OBJETO	MODA LIDAD	VALO R TOTA L DEL CONT RATO	MUNI CIPIO	DEPART AMENT O DE EJECUC IÓN	CÓD IGO UNS PSC
				DE LA ADMINIS TRACIÓN MUNICIP AL					
6	CO1.PCCN TR.940510 3 SG-SMC- 018-2026	ALCALDI A MUNICIP AL DE NORCA SIA CALDAS	JHOAN ALBERTO CORTES CARMONA	SUMINIS TRO DE ELEMENT OS DE OFICINA Y PAPELER ÍA PARA LAS DIFEREN TES DEPEND ENCIAS DE LA ADMINIS TRACIÓN MUNICIP AL	Mínim a cuantí a	\$40.67 7.200	Norcas ia	Caldas	4410 3100
7	CO1.PCCN TR.908966 0 DA-300- MC-013- 2026	MUNICIP IO DE VICTORI A	MARIA MAGDALE NA LOAIZA	SUMINIS TRO DE PAPELER ÍA Y ELEMENT OS DE OFICINA PARA LAS DIFEREN TES DEPEND ENCIAS DE LA ADMINIS TRACIÓN MUNICIP AL DE	Mínim a cuantí a	\$46.40 0.000	Victori a	Caldas	4412 1706





ALCALDÍA
BELALCÁZAR

N.º	NÚMERO DE PROCESO	ENTIDAD CONTRATANTE	CONTRATISTA	OBJETO	MODALIDAD	VALOR TOTAL DEL CONTRATO	MUNICIPIO	DEPARTAMENTO DE EJECUCIÓN	CÓDIGO UNS PSC
				VICTORIA, CALDAS					
8	CO1.PCCN TR.9348957 CMC-004-LD-2026	MUNICIPIO LA DORADA	SUMICORP LTDA	SUMINISTRO DE ELEMENTOS DE PAPELERÍA Y ÚTILES DE OFICINA NECESARIOS PARA EL FUNCIONAMIENTO ADMINISTRATIVO DE LAS DIFERENTES DEPENDENCIAS DE LA ALCALDÍA DEL MUNICIPIO DE LA DORADA, CALDAS	Mínima cuantía	\$49.025.340	La Dorada	Caldas	44121615
9	CO1.PCCN TR.9354801 CS004-2026	ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA CELIA	PURPURA TEX SAS	SUMINISTRO DE ARTÍCULOS DE PAPELERÍA, ÚTILES DE OFICINA, DOTACIÓN E INSUMOS	Mínima cuantía	\$9.440.400	La Celia	Risaralda	44121600





ALCALDÍA
BELALCÁZAR

N. º	NÚMERO DE PROCESO	ENTIDA D CONTR ATANTE	CONTRATI STA	OBJETO	MODA LIDAD	VALO R TOTA L DEL CONT RATO	MUNI CIPIO	DEPART AMENT O DE EJECUC IÓN	CÓD IGO UNS PSC
				DESTINA DOS AL FUNCION AMIENTO DE LA ALCALDÍA DEL MUNICIPI O DE LA CELIA, RISARAL DA					
1 0	CO1.PCCN TR.950852 8 694-2026	MUNICIP IO DE SANTA ROSA DE CABAL	LUZ ADRIANA QUINTER O SEPULVE DA	SUMINIS TRO DE PAPELER ÍA, ELEMENT OS DE OFICINA Y MATERIA LES PARA LAS DIFEREN TES DEPEND ENCIAS DE LA ADMINIS TRACIÓN MUNICIP AL	Mínim a cuantí a	\$20.00 0.000	Santa Rosa de Cabal	Risaralda	1411 1500
1 1	CO1.PCCN TR.953491 4 IP-024- 2026	MUNICIP IO DE MARSEL LA	luisa fernanda marín zuluaga	SUMINIS TRO DE IMPLEME NTOS DE PAPELER ÍA Y ÚTILES DE OFICINA	Mínim a cuantí a	\$25.30 0.000	Marsell a	Risaralda	4412 1900



ALCALDÍA
BELALCÁZAR

N. º	NÚMERO DE PROCESO	ENTIDA D CONTR ATANTE	CONTRATI STA	OBJETO	MODA LIDAD	VALO R TOTA L DEL CONT RATO	MUNI CIPIO	DEPART AMENT O DE EJECUC IÓN	CÓD IGO UNS PSC
				PARA EL DESARR OLLO DE LAS ACTIVIDA DES DE LAS DEPEND ENCIAS DE LA ADMINIS TRACIÓN MUNICIP AL DE MARSELL A, RISARAL DA					
1 2	CO1.PCCN TR.958182 4 CS-1312- 2026	ALCALDI A MUNICIP IO DE DOSQU EBRADA S	SOLUCIO NES INTEGRAL ES EN SUMINIST ROS DE COLOMBI A S.A.S.	SUMINIS TRO DE PAPELER ÍA Y ELEMENT OS DE OFICINA PARA LA VIGENCI A 2026, NECESA RIOS PARA EL NORMAL DESARR OLLO DE LAS ACTIVIDA DES DE LAS DEPEND ENCIAS DE LA ADMINIS	Selecc ión abrevi ada subast a invers a	\$250.0 00.000	Dosqu ebrada s	Risaralda	1411 1511





ALCALDÍA
BELALCÁZAR

N. º	NÚMERO DE PROCESO	ENTIDA D CONTR ATANTE	CONTRATI STA	OBJETO	MODA LIDAD	VALO R TOTA L DEL CONT RATO	MUNI CIPIO	DEPART AMENT O DE EJECUC IÓN	CÓD IGO UNS PSC
				TRACCIÓN CENTRAL DEL MUNICIPI O DE DOSQUE BRADAS, RISARAL DA					
1 3	CO1.PCCN TR.947883 1 SMC014- 2026	ALCALDÍ A MUNICIP IO DE CÓRDO BA - QUINDI O	Luis Fernando Vargas SKRYBE SAS	SUMINIS TRO DE ELEMENT OS DE PAPELER ÍA Y ÚTILES DE OFICINA PARA EL FUNCION AMIENTO DE LA ADMINIS TRACIÓN MUNICIP AL DE CÓRDOB A, QUINDÍO	Mínim a cuantí a	\$16.87 3.353	Córdo ba	Quindío	1411 1500
1 4	CO1.PCCN TR.947342 9 Contrato de suministro N°004 de 2026	ALCALDI A MUNICIP IO DE CIRCASI A QUINDI O	TECNISOF TWARE SAS	SUMINIS TRO DE ELEMENT OS DE PAPELER ÍA Y ÚTILES DE OFICINA REQUERI DOS PARA GARANTI	Mínim a cuantí a	\$25.00 0.000	Circasi a	Quindío	4412 1600





ALCALDÍA
BELALCÁZAR

N.º	NÚMERO DE PROCESO	ENTIDAD CONTRATANTE	CONTRATISTA	OBJETO	MODALIDAD	VALOR TOTAL DEL CONTRATO	MUNICIPIO	DEPARTAMENTO DE EJECUCIÓN	CÓDIGO UNS PSC
				ZAR EL ADECUADO FUNCIONAMIENTO DE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL DE CIRCASIA, QUINDÍO					
15	CO1.PCCN TR.9576608 SUM-003-2026	Municipio de Montenegro-	TECNISOF TWARE SAS	SUMINISTRO DE PAPELERÍA BLANCA Y ÚTILES DE OFICINA PARA ATENDER LAS NECESIDADES REQUERIDAS POR LAS DIFERENTES DEPENDENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL	Selección abreviada subasta inversa	\$60.200.000	Montenegro	Quindío	44121700
16	CO1.PCCN TR.9528465 CONTRATO DE	ALCALDÍA MUNICIPAL LA TEBALD	Luis Fernando Vargas	SUMINISTRO DE ELEMENTOS DE PAPELER	Selección abreviada subast	\$85.419.540	La Tebaida	Quindío	14111500



ALCALDÍA
BELALCÁZAR

N. º	NÚMERO DE PROCESO	ENTIDA D CONTR ATANTE	CONTRATI STA	OBJETO	MODA LIDAD	VALO R TOTA L DEL CONT RATO	MUNI CIPIO	DEPART AMENT O DE EJECUC IÓN	CÓD IGO UNS PSC
	SUMINIST RO 008- 2026	A QUINDI O	SKRYBE SAS	ÍA Y ÚTILES DE OFICINA PARA LAS DISTINTA S ÁREAS QUE CONFOR MAN LA ADMINIS TRACIÓN DEL MUNICIPI O DE LA TEBAIDA, QUINDÍO	a invers a				
1 7	CO1.PCCN TR.993698 6 C171- 2026	MUNICIP IO DE TARSO	PAPELERI A EL CID S.A.S.	SUMINIS TRO DE PAPELER ÍA Y ELEMENT OS DE OFICINA PARA ATENDE R LAS NECESID ADES DE LA ADMINIS TRACIÓN CENTRAL Y DE LOS DIFEREN TES PROGRA MAS DE LA ADMINIS TRACIÓN	Mínim a cuantí a	\$7.998 .745	Tarso	Antioquia	1411 1500





ALCALDÍA
BELALCÁZAR

N. º	NÚMERO DE PROCESO	ENTIDA D CONTR ATANTE	CONTRATI STA	OBJETO	MODA LIDAD	VALO R TOTA L DEL CONT RATO	MUNI CIPIO	DEPART AMENT O DE EJECUC IÓN	CÓD IGO UNS PSC
				MUNICIP AL					
1 8	CO1.PCCN TR.959364 6 MC-019- 2026	MUNICIP IO DE TAMESI S	EUFRACIO DE JESUS ARISTIZAB AL DUQUE	SUMINIS TRO DE INSUMOS DE PAPELER ÍA Y ELEMENT OS DE OFICINA TENDIEN TES A LA OPERACI ÓN DE LA ADMINIS TRACIÓN MUNICIP AL DE TÁMESIS, ANTIOQU IA	Mínim a cuantí a	\$14.55 4.619	Támes is	Antioquia	4412 1600
1 9	CO1.PCCN TR.997380 6 MC-SGG- 012-2026	ALCALDÍ A MUNICIP AL DE LA PINTAD A	PROSUTE C SAS	SUMINIS TRO DE PAPELER ÍA Y ELEMENT OS DE OFICINA PARA EL FUNCION AMIENTO DE LAS DIFEREN TES DEPEND ENCIAS DE LA ADMINIS TRACIÓN MUNICIP AL DE LA	Mínim a cuantí a	\$21.87 2.462	La Pintad a	Antioquia	4412 2104





ALCALDÍA
BELALCÁZAR

N.º	NÚMERO DE PROCESO	ENTIDAD CONTRATANTE	CONTRATISTA	OBJETO	MODALIDAD	VALOR TOTAL DEL CONTRATO	MUNICIPIO	DEPARTAMENTO DE EJECUCIÓN	CÓDIGO UNS PSC
				PINTADA, ANTIOQUIA					
20	CO1.PCCN TR.9614930 CO1.PCCN TR.9614930	MUNICIPIO DE VALPARAISO	PAPELERIA EL CID S.A.S.	SUMINISTRO DE PAPELERIA, CAFETERIA Y ELEMENTOS DE OFICINA PARA LAS DEPENDENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL DE VALPARAISO, ANTIOQUIA, VIGENCIA 2026	Mínima cuantía	\$25.996.399	Valparaiso	Antioquia	44121600
21	CO1.PCCN TR.9370964 CO1.PCCN TR.9370964	MUNICIPIO DE DABEIBA	MATERIALES Y SUMINISTROS DEL OCCIDENTE	ADQUISICIÓN Y SUMINISTRO DE PAPELERIA Y ELEMENTOS DE OFICINA NECESARIOS PARA APOYAR LA GESTIÓN	Mínima cuantía	\$36.847.700	Dabeiba	Antioquia	44122000





ALCALDÍA
BELALCÁZAR

N. º	NÚMERO DE PROCESO	ENTIDA D CONTR ATANTE	CONTRATI STA	OBJETO	MODA LIDAD	VALO R TOTA L DEL CONT RATO	MUNI CIPIO	DEPART AMENT O DE EJECUC IÓN	CÓD IGO UNS PSC
				ADMINIS TRATIVA Y GARANTI ZAR EL NORMAL FUNCION AMIENTO DE LAS DIFEREN TES DEPEND ENCIAS DE LA ALCALDÍA MUNICIP AL					
2 2	CO1.PCCN TR.948774 9 MC-SGG- 156-2026	MUNICIP IO DE ABEJOR RAL	ECOTECH S.A.S.	SUMINIS TRO DE PAPELER ÍA, ELEMENT OS DE OFICINA Y ESCRITO RIO PARA EL NORMAL FUNCION AMIENTO DE LAS DIFEREN TES DEPEND ENCIAS DE LA ADMINIS TRACIÓN MUNICIP AL DE	Mínim a cuantí a	\$39.05 8.840	Abejorr al	Antioquia	1411 1506





ALCALDÍA
BELALCÁZAR

N. º	NÚMERO DE PROCESO	ENTIDA D CONTR ATANTE	CONTRATI STA	OBJETO	MODA LIDAD	VALO R TOTA L DEL CONT RATO	MUNI CIPIO	DEPART AMENT O DE EJECUC IÓN	CÓD IGO UNS PSC
				ABEJORRAL, ANTIOQUÍA					
2 3	CO1.PCCN TR.94686 1 120-CS- 234-2026	MUNICIP IO DE EL SANTUA RIO ANTIOQ UIA	DEYSAFIR A GOMEZ DURAN	SUMINIS TRO DE PAPELER ÍA Y ÚTILES DE OFICINA PARA LAS DIFEREN TES DEPEND ENCIAS DEL MUNICIPI O DE EL SANTUA RIO, ANTIOQU IA	Mínim a cuantí a	\$40.00 0.000	El Santua rio	Antioquia	4412 1615
2 4	CO1.PCCN TR.935999 6 MC-007- 2026	ALCALDI A DE EL PEÑOL	Elkin Castro	SUMINIS TRO DE ELEMENT OS DE PAPELER ÍA, FOTOCO PIAS, ÚTILES DE ESCRITO RIO Y ELEMENT OS DE OFICINA CON DESTINO A LAS	Mínim a cuantí a	\$49.00 0.000	El Peñol	Antioquia	1411 1500





ALCALDÍA
BELALCÁZAR

N.º	NÚMERO DE PROCESO	ENTIDAD CONTRATANTE	CONTRATISTA	OBJETO	MODALIDAD	VALOR TOTAL DEL CONTRATO	MUNICIPIO	DEPARTAMENTO DE EJECUCIÓN	CÓDIGO UNS PSC
				DIFERENTES DEPENDENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL					
25	CO1.PCCN TR.9528901 SG-MC-015-2026	ALCALDIA DE SALGAR	PODECOM SUMINISTROS & SOLUCIONES SAS	CONTRATAR EL SUMINISTRO DE ELEMENTOS DE PAPELERÍA Y OTROS ELEMENTOS DE OFICINA INDISPENSABLES PARA EL FUNCIONAMIENTO DE LAS DEPENDENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL DE SALGAR	Mínima cuantía	\$64.000.000	Salgar	Antioquia	14111507
26	CO1.PCCN TR.9559180 130.19.14-188 de 2026	MUNICIPIO DE ZARZAL	FUNDACION CONSTRUIMOS FUTURO	SUMINISTRO DE PAPELERÍA Y ELEMENTOS DE OFICINA,	Mínima cuantía	\$49.000.000	Zarzal	Valle del Cauca	14111500



ALCALDÍA
BELALCÁZAR

N. º	NÚMERO DE PROCESO	ENTIDA D CONTR ATANTE	CONTRATI STA	OBJETO	MODA LIDAD	VALO R TOTA L DEL CONT RATO	MUNI CIPIO	DEPART AMENT O DE EJECUC IÓN	CÓD IGO UNS PSC
				A PRECIO UNITARIO, PARA EL ADECUADO FUNCIONAMIENTO DE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL DE ZARZAL, VALLE DEL CAUCA					
27	CO1.PCCN TR.9510105 2026139	ALCALDÍA MUNICIPAL DE ROLDANILLO	INDUSCOMERCIALES DEL VALLE SAS	SUMINISTRO DE PAPELERÍA Y ELEMENTOS DE OFICINA, A PRECIO UNITARIO, PARA EL ADECUADO FUNCIONAMIENTO DE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL DE ROLDANILLO, VALLE DEL CAUCA	Mínima cuantía	\$49.000.000	Roldanillo	Valle del Cauca	44121800





ALCALDÍA
BELALCÁZAR

N.º	NÚMERO DE PROCESO	ENTIDAD CONTRATANTE	CONTRATISTA	OBJETO	MODALIDAD	VALOR TOTAL DEL CONTRATO	MUNICIPIO	DEPARTAMENTO DE EJECUCIÓN	CÓDIGO UNS PSC
28	CO1.PCCNTR.9389671 100-18.04.014 DE 2026	ALCALDÍA MUNICIPAL DE YOTOCO	DISTRIBUIDORA PAPELERÍA Y EVENTOS LISS	COMPRA DE SUMINISTROS E INSUMOS DE PAPELERÍA, ÚTILES DE OFICINA Y OTROS PARA TODAS LAS SECRETARÍAS Y DEPENDENCIAS DE LA ALCALDÍA DEL MUNICIPIO DE YOTOCO	Mínima cuantía	\$49.015.505	Yotoco	Valle del Cauca	44121613

Fecha de firma, plazo y enlace de verificación de cada referente (campo URL del proceso publicado por Colombia Compra Eficiente):

N.º	NÚMERO DE CONTRATO	FECHA DE FIRMA	PLAZO	LINK DE VERIFICACIÓN
1	CO1.PCCNTR.9845170	2026-08-21	129 días	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.10626347
2	CO1.PCCNTR.9785114	2026-	148 días	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.10616861



ALCALDÍA
BELALCÁZAR

N. º	NÚMERO DE CONTRATO	FEC HA DE FIR MA	PLA ZO	LINK DE VERIFICACIÓN
		08-08		
3	CO1.PCCNTR .9546024	202 6- 06- 02	13 días	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.10312443
4	CO1.PCCNTR .9457615	202 6- 04- 17	4 mes es	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.10123411
5	CO1.PCCNTR .9597433	202 6- 06- 26	180 días	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.10387517
6	CO1.PCCNTR .9405103	202 6- 03- 18	288 días	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.10116043
7	CO1.PCCNTR .9089660	202 6- 01- 23	9 mes es	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.9632213
8	CO1.PCCNTR .9348957	202 6- 02- 20	314 días	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.10009823
9	CO1.PCCNTR .9354801	202 6- 02- 24	5 días	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.10029550
1 0	CO1.PCCNTR .9508528	202 6- 05- 12	230 días	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.10255566
1 1	CO1.PCCNTR .9534914	202 6- 06- 04	209 días	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.10263738





ALCALDÍA
BELALCÁZAR

N. º	NÚMERO DE CONTRATO	FEC HA DE FIR MA	PLA ZO	LINK DE VERIFICACIÓN
1 2	CO1.PCCNTR .9581824	202 6- 06- 23	6 mes es	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.10350588
1 3	CO1.PCCNTR .9478831	202 6- 04- 28	248 días	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.10223715
1 4	CO1.PCCNTR .9473429	202 6- 05- 05	255 días	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.10202581
1 5	CO1.PCCNTR .9576608	202 6- 06- 18	173 días	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.10345121
1 6	CO1.PCCNTR .9528465	202 6- 05- 27	203 días	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.10250289
1 7	CO1.PCCNTR .9936986	202 6- 09- 17	15 días	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.10776973
1 8	CO1.PCCNTR .9593646	202 6- 06- 25	3 mes es	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.10386533
1 9	CO1.PCCNTR .9973806	202 6- 09- 21	3 mes es	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.10874974
2 0	CO1.PCCNTR .9614930	202 6- 07- 06	10 días	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.10402786
2 1	CO1.PCCNTR .9370964	202 6- 03- 02	8 mes es	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.10067189



N.º	NÚMERO DE CONTRATO	FECHA DE FIRMA	PLAZO	LINK DE VERIFICACIÓN
22	CO1.PCCNTR .9487749	2026-05-05	30 días	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.10227720
23	CO1.PCCNTR .9466861	2026-04-22	238 días	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.10202855
24	CO1.PCCNTR .9359996	2026-02-24	300 días	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.10040824
25	CO1.PCCNTR .9528901	2026-05-26	223 días	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.10307646
26	CO1.PCCNTR .9559180	2026-06-18	7 meses	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.10339383
27	CO1.PCCNTR .9510105	2026-05-12	5 meses	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.10263422
28	CO1.PCCNTR .9389671	2026-03-12	10 días	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.10107469

Los contratos de San José (UNSPSC 82121507) y Riosucio (UNSPSC 60105704) registran códigos principales ajenos a la papelería, pero su objeto literal corresponde al suministro de papelería y útiles de oficina; el código principal es el reportado por cada entidad y no altera la comparabilidad del valor.

Nota: el nombre del contratista del Municipio de Victoria figura en el campo del proveedor como «MARIA MAGDALENA»; el apellido LOAIZA proviene del campo del representante legal del mismo registro. Los enlaces del portal SECOP II exigen validación de seguridad y deben abrirse manualmente.

Metodología estadística de la muestra de referentes

Etapas 1, homogeneización: todos los contratos son de la vigencia 2026, por lo que no requieren indexación; se expresan además en SMMLV de 2026. Etapa 2, ordenamiento ascendente. Etapa 3, estadística descriptiva. Etapa 4, depuración por rango intercuartílico (límite inferior Q1 menos 1,5 veces el rango; límite

superior Q3 más 1,5 veces el rango). Etapa 5, media depurada. Etapa 6, contraste con el presupuesto oficial. Los tres contratos adjudicados por subasta inversa (Dosquebradas, La Tebaida y Montenegro) corresponden a otra modalidad y a municipios de mayor escala; se analizan aparte y no se promedian con los de mínima cuantía.

ESTADÍSTICO	MÍNIMA CUANTÍA (CINCO DEPARTAMENTOS)	CALDAS (TODAS LAS MODALIDADES)	MUNICIPIOS COMPARABLES	MUESTRA TOTAL
Tamaño de la muestra (n)	25	8	7	28
Mínimo	\$7.998.745	\$10.000.000	\$9.440.400	\$7.998.745
Máximo	\$64.000.000	\$49.025.340	\$25.300.000	\$250.000.000
Media	\$31.350.726	\$30.101.266	\$15.858.763	\$42.120.989
Mediana	\$25.996.399	\$31.630.998	\$14.000.000	\$37.953.270
Desviación estándar	\$16.222.972	\$16.842.232	\$6.105.452	\$44.982.177
Coefficiente de variación	51,7 %	56,0 %	38,5 %	106,8 %
Primer cuartil (Q1)	\$16.873.353	\$13.703.199	\$11.406.397	\$19.218.338
Tercer cuartil (Q3)	\$46.400.000	\$45.582.500	\$19.729.074	\$49.000.000
Límite inferior IQR	\$0 (el cálculo arroja un valor negativo)	\$0 (el cálculo arroja un valor negativo)	\$0 (el cálculo arroja un valor negativo)	\$0 (el cálculo arroja un valor negativo)
Límite superior IQR	\$90.689.971	\$93.401.452	\$32.213.090	\$93.672.493
Valores excluidos por IQR	Ninguno	Ninguno	Ninguno	\$250.000.000
Media depurada	\$31.350.726	\$30.101.266	\$15.858.763	\$34.421.766
Media depurada en SMMLV 2026	17,91	17,19	9,06	19,66

Resultados: en la muestra de mínima cuantía (n = 25) no hay valores atípicos; la media es de TREINTA Y UN MILLONES TRESCIENTOS CINCUENTA MIL SETECIENTOS VEINTISÉIS PESOS M/CTE (\$31.350.726), la mediana de VEINTICINCO MILLONES NOVECIENTOS NOVENTA Y SEIS MIL TRESCIENTOS NOVENTA Y NUEVE PESOS M/CTE (\$25.996.399) y el coeficiente de variación de 51,7 %, lo que refleja la diversidad de tamaño de los municipios. En la muestra total, el contrato de Dosquebradas (DOSCIENTOS CINCUENTA MILLONES DE PESOS M/CTE (\$250.000.000)) es atípico por el criterio IQR y por su escala: corresponde a una subasta inversa de un municipio de categoría superior. El grupo de municipios comparables con Belalcázar (San José, Filadelfia, Marquetalia, Riosucio, La Celia,

Marsella y Córdoba; n = 7) presenta una media de QUINCE MILLONES OCHOCIENTOS CINCUENTA Y OCHO MIL SETECIENTOS SESENTA Y TRES PESOS M/CTE (\$15.858.763) y una mediana de CATORCE MILLONES DE PESOS M/CTE (\$14.000.000), con rango intercuartílico entre ONCE MILLONES CUATROCIENTOS SEIS MIL TRESCIENTOS NOVENTA Y SIETE PESOS M/CTE (\$11.406.397) y DIECINUEVE MILLONES SETECIENTOS VEINTINUEVE MIL SETENTA Y CUATRO PESOS M/CTE (\$19.729.074). El presupuesto oficial de QUINCE MILLONES DE PESOS M/CTE (\$15.000.000) se ubica dentro de ese rango y muy próximo a la mediana del grupo.

Plazos: los contratos de mínima cuantía de la muestra pactaron plazos entre 5 y 314 días, con mediana de 180 días. Los plazos más cortos corresponden a entregas únicas y los más largos a suministros por pedidos durante la vigencia. El plazo de este proceso, hasta el 31 de diciembre de 2026, se ajusta a la anualidad presupuestal y a la modalidad de pedidos.

D. ANÁLISIS DE LA OFERTA

D.1 Proveedores del sector

Los veintiocho contratos de referencia fueron adjudicados a 23 contratistas distintos, lo que demuestra un mercado desconcentrado. Los proveedores con más de un contrato en la muestra son: QUINTERO GIRALDO Y CIA SA (3); Luis Fernando Vargas SKRYBE SAS (2); TECNISOFTWARE SAS (2); PAPELERIA EL CID S.A.S. (2). Quintero Giraldo y Cía. S.A. es el proveedor más recurrente en Caldas. En el histórico de la Entidad participaron SUFORMA S.A.S. (2021 y 2023) y un comerciante local de Belalcázar (2025), lo que evidencia oferta regional y local.

CONTRATISTA	IDENTIFICACIÓN	TIPO PERSONA DE	CONTRATOS EN LA MUESTRA	DEPARTAMENTOS
CEMPAC CONTRATACIONES SAS	900824042	Jurídica o establecimiento	1	Caldas
DEYSAFIRA GOMEZ DURAN	43151854	Natural	1	Antioquia
DISTRIBUIDORA PAPELERIA Y EVENTOS LISS	901927558	Jurídica o establecimiento	1	Valle del Cauca
ECOTECH S.A.S.	901828835	Jurídica o establecimiento	1	Antioquia
EUFRACIO DE JESUS ARISTIZABAL DUQUE	71310564	Natural	1	Antioquia
Elkin Castro	70952132	Natural	1	Antioquia
FUNDACION CONSTRUIAMOS FUTURO	900343608	Jurídica o establecimiento	1	Valle del Cauca
INDUSCOMERCIALES DEL VALLE SAS	900909632	Jurídica o establecimiento	1	Valle del Cauca

CONTRATISTA	IDENTIFICACIÓN	TIPO DE PERSONA	CONTRATOS EN LA MUESTRA	DEPARTAMENTOS
JHOAN ALBERTO CORTES CARMONA	9835195	Natural	1	Caldas
LUZ ADRIANA QUINTERO SEPULVEDA	25175723	Natural	1	Risaralda
Luis Fernando Vargas SKRYBE SAS	901152111	Jurídica o establecimiento	2	Quindío
MARIA MAGDALENA LOAIZA	25219701	Natural	1	Caldas
MATERIALES Y SUMINISTROS DEL OCCIDENTE	1022143720	Jurídica o establecimiento	1	Antioquia
NATHALY GUARIN	1087561841	Natural	1	Caldas
PAPELERIA EL CID S.A.S.	800021033	Jurídica o establecimiento	2	Antioquia
PODECOM SUMINISTROS & SOLUCIONES SAS	901708043	Jurídica o establecimiento	1	Antioquia
PROSUTEC SAS	900293507	Jurídica o establecimiento	1	Antioquia
PURPURATEX SAS	901136573	Jurídica o establecimiento	1	Risaralda
QUINTERO GIRALDO Y CIA SA	890806065	Jurídica o establecimiento	3	Caldas
SOLUCIONES INTEGRALES EN SUMINISTROS DE COLOMBIA S.A.S.	901855915	Jurídica o establecimiento	1	Risaralda
SUMICORP LTDA	900074348	Jurídica o establecimiento	1	Caldas
TECNISOFTWARE SAS	801001443	Jurídica o establecimiento	2	Quindío
luisa fernanda marin zuluaga	1004719544	Natural	1	Risaralda

Del total, 8 contratistas son personas naturales comerciantes, lo que confirma que el segmento Mipyme domina la oferta. La tipología es indicativa: se deduce de la razón social registrada en SECOP II.

D.2 Capacidad financiera y organizacional

El artículo 2.2.1.2.1.5.2, numeral 2, del Decreto 1082 de 2015 permite exigir capacidad financiera en la mínima cuantía solo cuando la Entidad no paga contra entrega a satisfacción de los bienes. En este proceso los pagos se realizan mes vencido, por los pedidos entregados y recibidos a satisfacción, sin anticipo. En consecuencia, no se exigen indicadores financieros ni organizacionales. El análisis completo, con las fórmulas, la metodología de Colombia Compra Eficiente y los supuestos que obligarían a exigirlos, consta en el documento «Matriz de indicadores financieros y organizacionales» del proceso.

E. ESTUDIO DEL MERCADO Y PRESUPUESTO OFICIAL

E.1 Metodología

El presupuesto oficial se fijó en QUINCE MILLONES DE PESOS M/CTE (\$15.000.000) como monto agotable, a partir de la necesidad de la Entidad para el último trimestre de 2026 y de su contraste con la demanda histórica indexada y con los referentes de mercado (secciones C.1 y C.2). Para fijar el precio unitario de referencia de cada uno de los cuarenta y dos ítems, la Entidad realizó el 25 de septiembre de 2026 un sondeo de precios de venta al público en establecimientos de comercio electrónico colombianos (grandes superficies, canales corporativos y papelerías en línea), con el siguiente procedimiento:

1. Recolección: 162 observaciones de precio en 34 establecimientos, con registro del producto, la presentación, el precio publicado, el número de unidades por empaque, el enlace y la fecha de consulta. Mínimo tres observaciones por ítem.
2. Normalización: el precio de los empaques múltiples se dividió por el número de unidades para obtener el precio por la unidad de medida del ítem.
3. Depuración cualitativa: se descartaron las publicaciones de productos no comparables con la especificación (cuatro casos, documentados en el anexo de observaciones).
4. Depuración estadística: en los ítems con cuatro o más observaciones se aplicó la regla del rango intercuartílico; las observaciones fuera de los límites se excluyeron (seis casos).
5. Precio unitario de referencia: media aritmética de las observaciones válidas, aproximada al peso. Por mandato del artículo 26 de la Ley 1480 de 2011, el precio de venta al público incluye los impuestos, por lo que el precio de referencia incluye el IVA.
6. Cantidades estimadas: consumo esperado de las dependencias hasta el 31 de diciembre de 2026, con prioridad en los bienes de mayor rotación y en las unidades de conservación documental; las cantidades de los sobres y de la resma carta se distribuyeron de manera que el valor total estimado sea igual al presupuesto oficial.

El sondeo se complementa con las cotizaciones directas de proveedores relacionadas en el numeral 6.2 de los estudios previos, cuyo contraste con los precios de referencia controla el riesgo N.º 1 de la matriz.

ÍTEM	DESCRIPCIÓN	OBS.	VÁLIDAS	MÍNIMO	MÁXIMO	MEDIANA	MEDIA A	DESV. EST.	CV	PRECIO DE REFERENCIA
1	Papel bond blanco tamaño	4	4	\$15.000	\$19.990	\$17.200	\$17.348	\$2.123	12,2 %	\$17.348



ALCALDÍA
BELALCÁZAR

ÍTE M	DESCRIPC IÓN	OB S.	VÁLID AS	MÍNI MO	MÁXI MO	MEDIA NA	MEDI A	DESV . EST.	CV	PRECIO DE REFEREN CIA
	carta, 75 g/m ² , resma de 500 hojas									
2	Papel bond blanco tamaño oficio, 75 g/m ² , resma de 500 hojas	3	3	\$20.8 78	\$23.92 8	\$22.990	\$22.5 99	\$1.56 2	6,9 %	\$22.599
3	Notas adhesivas de 76 x 76 mm, taco de 100 hojas	4	3	\$6.65 8	\$7.475	\$6.660	\$6.93 1	\$471	6,8 %	\$6.931
4	Cuaderno argollado tamaño carta, 100 hojas, cuadriculad o o rayado (tipo escolar)	4	3	\$10.9 90	\$12.00 0	\$10.990	\$11.3 27	\$583	5,1 %	\$11.327
5	Block de papel tamaño carta, rayado o cuadriculad o, mínimo 70 hojas	4	4	\$3.70 0	\$5.900	\$4.740	\$4.77 0	\$922	19,3 %	\$4.770
6	Bolígrafo punta fina, tinta negra	5	5	\$496	\$1.666	\$700	\$949	\$519	54,6 %	\$949
7	Bolígrafo punta fina, tinta azul	4	3	\$649	\$700	\$681	\$677	\$26	3,8 %	\$677
8	Bolígrafo punta fina, tinta roja	3	3	\$664	\$1.216	\$700	\$860	\$309	35,9 %	\$860





ALCALDÍA
BELALCÁZAR

ÍTE M	DESCRIPC IÓN	OB S.	VÁLID AS	MÍN IMO	MÁXI MO	MEDIA NA	MEDI A	DESV. . EST.	CV	PRECIO DE REFEREN CIA
9	Lápiz de grafito negro N.º 2 HB	4	4	\$733	\$1.074	\$912	\$908	\$192	21,2 %	\$908
10	Marcador permanente punta redonda, color negro	5	5	\$2.900	\$4.990	\$4.158	\$3.939	\$995	25,3 %	\$3.939
11	Marcador borrable para tablero acrílico	6	6	\$1.800	\$4.988	\$3.850	\$3.571	\$1.428	40,0 %	\$3.571
12	Resaltador fluorescente	5	5	\$1.953	\$4.990	\$4.490	\$3.687	\$1.362	36,9 %	\$3.687
13	Corrector líquido tipo lapicero, 7 ml	5	5	\$2.000	\$5.200	\$3.070	\$3.362	\$1.444	43,0 %	\$3.362
14	Borrador de nata	5	3	\$900	\$1.000	\$1.000	\$967	\$58	6,0 %	\$967
15	Sacapuntas metálico sencillo	3	3	\$400	\$3.150	\$685	\$1.412	\$1.512	107,1 %	\$1.412
16	Tijeras de oficina de 7 pulgadas	4	4	\$5.858	\$27.900	\$11.095	\$13.987	\$9.749	69,7 %	\$13.987
17	Bisturí de hoja ancha (18 mm)	5	4	\$3.440	\$13.320	\$9.450	\$8.915	\$4.097	46,0 %	\$8.915
18	Cosedora metálica de escritorio para grapa 26/6	4	4	\$9.200	\$33.500	\$28.669	\$25.009	\$11.213	44,8 %	\$25.009
19	Saca ganchos metálico	4	4	\$2.046	\$5.590	\$2.845	\$3.332	\$1.639	49,2 %	\$3.332





ALCALDÍA
BELALCÁZAR

ÍTE M	DESCRIPC IÓN	OB S.	VÁLID AS	MÍN IMO	MÁXI MO	MEDIA NA	MEDI A	DESV. . EST.	CV	PRECIO DE REFEREN CIA
20	Ganchos para cosedora 26/6, caja por 5.000 unidades	3	3	\$3.000	\$4.890	\$3.533	\$3.808	\$974	25,6 %	\$3.808
21	Clips metálicos estándar N.º 1 (33 mm), caja por 100 unidades	4	3	\$2.990	\$4.390	\$3.150	\$3.510	\$766	21,8 %	\$3.510
22	Clips mariposa N.º 2, caja por 50 unidades	4	4	\$3.056	\$3.800	\$3.444	\$3.436	\$329	9,6 %	\$3.436
23	Gancho legajador plástico, paquete por 20 unidades	3	3	\$2.500	\$3.550	\$3.150	\$3.067	\$530	17,3 %	\$3.067
24	Carpeta de cuatro aletas tamaño oficio para archivo	4	4	\$1.919	\$9.894	\$4.200	\$5.053	\$3.615	71,5 %	\$5.053
25	Caja de archivo referencia X-200	4	4	\$4.700	\$7.190	\$5.650	\$5.798	\$1.038	17,9 %	\$5.798
26	Carpeta colgante tamaño oficio	3	3	\$1.500	\$1.800	\$1.700	\$1.667	\$153	9,2 %	\$1.667
27	Archivador AZ tamaño oficio	3	3	\$7.500	\$11.244	\$8.500	\$9.081	\$1.939	21,3 %	\$9.081



ALCALDÍA
BELALCÁZAR

ÍTE M	DESCRIPC IÓN	OB S.	VÁLID AS	MÍNI MO	MÁXI MO	MEDIA NA	MEDI A	DESV. . EST.	CV	PRECIO DE REFEREN CIA
28	Sobre de manila tamaño carta	3	3	\$179	\$212	\$200	\$197	\$17	8,5 %	\$197
29	Sobre de manila tamaño oficio	3	3	\$210	\$350	\$215	\$258	\$79	30,7 %	\$258
30	Cinta adhesiva transparente de 12 mm x 40 m	4	4	\$1.503	\$2.394	\$1.825	\$1.887	\$397	21,1 %	\$1.887
31	Cinta de enmascarar de 24 mm x 40 m	5	5	\$5.500	\$11.900	\$7.750	\$8.099	\$2.472	30,5 %	\$8.099
32	Cinta de empaque transparente de 48 mm x 100 m	4	4	\$5.830	\$13.200	\$8.300	\$8.908	\$3.294	37,0 %	\$8.908
33	Pegante en barra de 40 g	3	3	\$4.000	\$8.368	\$4.600	\$5.656	\$2.368	41,9 %	\$5.656
34	Pegante líquido blanco de 225 g	3	3	\$9.093	\$9.900	\$9.800	\$9.598	\$440	4,6 %	\$9.598
35	Bandas de caucho, bolsa de 100 g	3	3	\$1.730	\$5.800	\$5.200	\$4.243	\$2.197	51,8 %	\$4.243
36	Perforadora metálica de dos huecos	3	3	\$11.900	\$14.100	\$12.200	\$12.733	\$1.193	9,4 %	\$12.733
37	Tinta para sellos, frasco de 30 ml	4	3	\$7.400	\$7.600	\$7.553	\$7.518	\$104	1,4 %	\$7.518



ÍTEM	DESCRIPCIÓN	OBS.	VÁLIDAS	MÍNIMO	MÁXIMO	MEDIANA	MEDIA	DESV. EST.	CV	PRECIO DE REFERENCIA
38	Almohadilla para sellos	3	3	\$4.300	\$8.721	\$5.000	\$6.007	\$2.376	39,6 %	\$6.007
39	Regla plástica de 30 cm	4	3	\$500	\$2.400	\$2.300	\$1.733	\$1.069	61,7 %	\$1.733
40	Tabla de apoyo con clip tamaño oficio	4	3	\$5.500	\$7.110	\$6.400	\$6.337	\$807	12,7 %	\$6.337
41	Cartulina blanca en pliego	4	4	\$1.200	\$3.500	\$2.075	\$2.213	\$1.166	52,7 %	\$2.213
42	Carpeta plástica con gancho legajador tamaño oficio	3	3	\$2.500	\$4.300	\$2.511	\$3.104	\$1.036	33,4 %	\$3.104

Lectura de la dispersión: la mayoría de los ítems presenta coeficientes de variación moderados. Los ítems con dispersión alta (por ejemplo, tijeras, cosedoras y sacapuntas) reflejan diferencias de gama entre marcas; para ellos la media resulta superior a la mediana y otorga un margen razonable al techo del precio, lo que reduce el riesgo de declaratoria de desierto.

E.2 Estructura del presupuesto oficial

ÍTEM	DESCRIPCIÓN	UNSPSC	UNIDAD	CANTIDAD ESTIMADA	IVA	PRECIO UNITARIO DE REFERENCIA (IVA INCLUIDO)	VALOR TOTAL ESTIMADO
1	Papel bond blanco tamaño carta, 75 g/m ² , resma de 500 hojas	14111507	Resma	195	19 %	\$17.348	\$3.382.860
2	Papel bond blanco tamaño oficio, 75 g/m ² , resma de 500 hojas	14111507	Resma	50	19 %	\$22.599	\$1.129.950



ALCALDÍA
BELALCÁZAR

ÍTEM	DESCRIPCIÓN	UNSPSC	UNIDAD	CANTIDAD ESTIMADA	IVA	PRECIO UNITARIO DE REFERENCIA (IVA INCLUIDO)	VALOR TOTAL ESTIMADO
3	Notas adhesivas de 76 x 76 mm, taco de 100 hojas	14111530	Taco	80	19 %	\$6.931	\$554.480
4	Cuaderno argollado tamaño carta, 100 hojas, cuadriculado o rayado (tipo escolar)	14111514	Unidad	40	0 %	\$11.327	\$453.080
5	Block de papel tamaño carta, rayado o cuadriculado, mínimo 70 hojas	14111514	Unidad	60	19 %	\$4.770	\$286.200
6	Bolígrafo punta fina, tinta negra	44121704	Unidad	250	19 %	\$949	\$237.250
7	Bolígrafo punta fina, tinta azul	44121704	Unidad	250	19 %	\$677	\$169.250
8	Bolígrafo punta fina, tinta roja	44121704	Unidad	120	19 %	\$860	\$103.200
9	Lápiz de grafito negro N.º 2 HB	44121706	Unidad	120	19 %	\$908	\$108.960
10	Marcador permanente punta redonda, color negro	44121708	Unidad	60	19 %	\$3.939	\$236.340
11	Marcador borrable para tablero acrílico	44121708	Unidad	60	19 %	\$3.571	\$214.260
12	Resaltador fluorescente	44121716	Unidad	80	19 %	\$3.687	\$294.960
13	Corrector líquido tipo lapicero, 7 ml	44121802	Unidad	60	19 %	\$3.362	\$201.720
14	Borrador de nata	44121804	Unidad	80	19 %	\$967	\$77.360
15	Sacapuntas metálico sencillo	44121619	Unidad	40	19 %	\$1.412	\$56.480





ALCALDÍA
BELALCÁZAR

ÍTEM	DESCRIPCIÓN	UNSPSC	UNIDAD	CANTIDAD ESTIMADA	IVA	PRECIO UNITARIO DE REFERENCIA (IVA INCLUIDO)	VALOR TOTAL ESTIMADO
16	Tijeras de oficina de 7 pulgadas	44121618	Unidad	20	19 %	\$13.987	\$279.740
17	Bisturí de hoja ancha (18 mm)	44121612	Unidad	25	19 %	\$8.915	\$222.875
18	Cosedora metálica de escritorio para grapa 26/6	44121615	Unidad	15	19 %	\$25.009	\$375.135
19	Saca ganchos metálico	44121613	Unidad	20	19 %	\$3.332	\$66.640
20	Ganchos para cosedora 26/6, caja por 5.000 unidades	44122107	Caja	30	19 %	\$3.808	\$114.240
21	Clips metálicos estándar N.º 1 (33 mm), caja por 100 unidades	44122104	Caja	60	19 %	\$3.510	\$210.600
22	Clips mariposa N.º 2, caja por 50 unidades	44122104	Caja	40	19 %	\$3.436	\$137.440
23	Gancho legajador plástico, paquete por 20 unidades	44122118	Paquete	40	19 %	\$3.067	\$122.680
24	Carpeta de cuatro aletas tamaño oficina para archivo	44122011	Unidad	400	19 %	\$5.053	\$2.021.200
25	Caja de archivo referencia X-200	44111515	Unidad	96	19 %	\$5.798	\$556.608
26	Carpeta colgante tamaño oficina	44122017	Unidad	100	19 %	\$1.667	\$166.700
27	Archivador AZ tamaño oficina	44122003	Unidad	40	19 %	\$9.081	\$363.240
28	Sobre de manila tamaño carta	44121506	Unidad	365	19 %	\$197	\$71.905





ALCALDÍA
BELALCÁZAR

ÍTEM	DESCRIPCIÓN	UNSPSC	UNIDAD	CANTIDAD ESTIMADA	IVA	PRECIO UNITARIO DE REFERENCIA (IVA INCLUIDO)	VALOR TOTAL ESTIMADO
29	Sobre de manila tamaño oficio	44121506	Unidad	289	19 %	\$258	\$74.562
30	Cinta adhesiva transparente de 12 mm x 40 m	31201512	Rollo	100	19 %	\$1.887	\$188.700
31	Cinta de enmascarar de 24 mm x 40 m	31201503	Rollo	60	19 %	\$8.099	\$485.940
32	Cinta de empaque transparente de 48 mm x 100 m	31201517	Rollo	40	19 %	\$8.908	\$356.320
33	Pegante en barra de 40 g	31201610	Unidad	80	19 %	\$5.656	\$452.480
34	Pegante líquido blanco de 225 g	31201610	Unidad	30	19 %	\$9.598	\$287.940
35	Bandas de caucho, bolsa de 100 g	44122101	Bolsa	15	19 %	\$4.243	\$63.645
36	Perforadora metálica de dos huecos	44121611	Unidad	10	19 %	\$12.733	\$127.330
37	Tinta para sellos, frasco de 30 ml	44121905	Frasco	20	19 %	\$7.518	\$150.360
38	Almohadilla para sellos	44121905	Unidad	10	19 %	\$6.007	\$60.070
39	Regla plástica de 30 cm	41111604	Unidad	25	19 %	\$1.733	\$43.325
40	Tabla de apoyo con clip tamaño oficio	44122012	Unidad	15	19 %	\$6.337	\$95.055
41	Cartulina blanca en pliego	14111607	Pliego	40	19 %	\$2.213	\$88.520
42	Carpeta plástica con gancho legajador tamaño oficio	44122011	Unidad	100	19 %	\$3.104	\$310.400



ÍTEM	DESCRIPCIÓN	UNSPSC	UNIDAD	CANTIDAD ESTIMADA	IVA	PRECIO UNITARIO DE REFERENCIA (IVA INCLUIDO)	VALOR TOTAL ESTIMADO
TOTAL	PRESUPUESTO OFICIAL (MONTO AGOTABLE)						\$15.000.000

Verificación aritmética: la suma de los valores totales estimados de los cuarenta y dos ítems es QUINCE MILLONES DE PESOS M/CTE (\$15.000.000), idéntica al presupuesto oficial. El contrato es de monto agotable: su valor es el presupuesto oficial y las cantidades son estimadas; el contratista entrega las cantidades que la Entidad solicite mediante pedidos, a los precios unitarios de su oferta, hasta agotar el valor del contrato o hasta el vencimiento del plazo. Coherencia con el CDP: el certificado de disponibilidad presupuestal debe expedirse por un valor igual o superior a QUINCE MILLONES DE PESOS M/CTE (\$15.000.000), en un rubro de adquisición de materiales y suministros de la vigencia 2026 (rubro 2.1.2.02.02.006).

F. ASPECTOS TRIBUTARIOS

Los precios de referencia incluyen el IVA. Los bienes están gravados a la tarifa general del 19 %, salvo los cuadernos de tipo escolar de la subpartida arancelaria 48.20.20.00.00, que son bienes exentos (artículo 481, literal f, del Estatuto Tributario). Las retenciones y los descuentos municipales se practican sobre cada pago:

CONCEPTO	BASE LEGAL	TARIFA	BASE DE CÁLCULO	RESPONSABLE
Impuesto sobre las ventas (IVA)	Arts. 420 y 468 Estatuto Tributario; art. 481 lit. f) (cuadernos de tipo escolar, subpartida 48.20.20.00.00, exentos)	19 %; 0 % para el ítem 4	Precio de venta de cada bien	Contratista (lo factura y declara); la Entidad lo paga dentro del precio
Retención en la fuente a título de renta (compras)	Estatuto Tributario; Decreto 572 de 2025 (base vigente desde el 01/07/2026)	2,5 % declarantes; 3,5 % no declarantes	Pagos iguales o superiores a 10 UVT (\$523.740 en 2026), antes de IVA	Entidad (agente de retención)
Retención de IVA	Art. 437-2 Estatuto Tributario	Según la calidad del contratista y la normativa vigente a la fecha del pago	IVA facturado	Entidad (agente de retención)



ALCALDÍA
BELALCÁZAR

CONCEPTO	BASE LEGAL	TARIFA	BASE DE CÁLCULO	RESPONSABLE
Industria y comercio (RetelCA)	Acuerdo Municipal 028 de 2025 (Estatuto Tributario – Código de Rentas de Belalcázar), arts. 83 y 100 y siguientes	Según la actividad económica (CIU) del contratista: 5 por mil para comercio al por menor especializado de libros y artículos de papelería (CIU 4761), o 6 por mil para establecimientos no especializados (CIU 4719)	Valor antes de IVA de cada pago	Entidad (retención) y contratista
Estampilla Pro Cultura	Ley 397 de 1997, art. 38-1 (adicionado por la Ley 666 de 2001); Acuerdo Municipal 028 de 2025 (Estatuto Tributario de Belalcázar)	Tarifa fijada en el Estatuto Tributario Municipal vigente (Acuerdo 028 de 2025)	Valor de cada pago, conforme al acuerdo	Contratista (descuento en cada pago)
Estampilla para el Bienestar del Adulto Mayor	Ley 1276 de 2009 (mod. Ley 1850 de 2017); Acuerdo Municipal 028 de 2025 (Estatuto Tributario de Belalcázar)	Tarifa fijada en el Estatuto Tributario Municipal vigente (Acuerdo 028 de 2025)	Valor de cada pago, conforme al acuerdo	Contratista (descuento en cada pago)
Estampillas y tasas departamentales	Ordenanzas de la Asamblea Departamental de Caldas vigentes	Conforme a las ordenanzas departamentales vigentes al momento del pago	Valor de cada pago, según la ordenanza aplicable	Contratista (descuento en cada pago), cuando la ordenanza lo disponga
Contribución especial de seguridad (5 %)	Art. 6 Ley 1106 de 2006	No aplica	Solo contratos de obra pública	No aplica
Aportes al Sistema de Seguridad Social Integral y parafiscales	Art. 50 Ley 789 de 2002; art. 23 Ley 1150 de 2007	Según la ley	Nómina del contratista	Contratista

Nota (naturaleza del contratista y normativa vigente). Las retenciones, estampillas y demás cargas tributarias relacionadas se aplicarán en cada pago según la naturaleza jurídica y tributaria del contratista (régimen tributario, calidad de declarante o no declarante, actividad económica CIU y responsabilidades



fiscales) y conforme a los estatutos, acuerdos municipales, ordenanzas departamentales y demás normas tributarias vigentes en el municipio al momento de cada pago. Las tarifas y bases aquí señaladas son de referencia y se ajustarán a la normativa aplicable en la fecha de causación.

Las tarifas de ICA y de las estampillas municipales deben tomarse del Acuerdo Municipal 028 de 2025 y de sus modificaciones, certificadas por la Secretaría de Hacienda. Cualquier modificación tributaria posterior a la presentación de la oferta se rige por el artículo 27 de la Ley 80 de 1993.

G. ANÁLISIS DEL RIESGO

La identificación y cobertura del riesgo sigue los cinco pasos del Manual M-ICR-01 de Colombia Compra Eficiente y la norma ISO 31000: establecimiento del contexto, identificación y clasificación, evaluación y calificación, asignación y tratamiento, y monitoreo y revisión.

G.1 Contexto

Objeto: suministro de bienes de consumo corriente por pedidos. Partícipes: la Entidad, el contratista, el supervisor y los servidores de las dependencias usuarias. Capacidad de la Entidad: el proceso es recurrente y la Entidad tiene experiencia en su gestión (2021, 2023 y 2025). Presupuesto: suficiente frente a los referentes comparables. Condiciones geográficas y socioambientales: municipio del occidente de Caldas afectado por el sismo del 10 de agosto de 2026, con proveedores ubicados principalmente fuera del municipio. Mercado: desconcentrado, con oferta de Mipymes y personas naturales. Normativa: estatuto general de contratación, con reformas de 2025 y 2026.

G.2 Escalas de calificación

VALOR	PROBABILIDAD
1	Raro
2	Improbable
3	Posible
4	Probable
5	Casi cierto

VALOR	CATEGORÍA	CALIFICACIÓN CUALITATIVA	CALIFICACIÓN MONETARIA
1	Insignificante	Obstruye la ejecución de manera intrascendente	Sobrecostos no superiores al 1 % del valor del contrato
2	Menor	Dificulta la ejecución de manera baja; con medidas mínimas se logra el objeto	Sobrecostos no superiores al 5 %
3	Moderado	Afecta la ejecución sin alterar el beneficio para las partes	Sobrecostos entre el 5 % y el 15 %
4	Mayor	Obstruye sustancialmente la ejecución, pero permite la consecución del objeto	Sobrecostos entre el 15 % y el 30 %
5	Catastrófico	Perturba gravemente e imposibilita la consecución del objeto	Sobrecostos superiores al 30 %

VALORACIÓN (PROBABILIDAD + IMPACTO)	CATEGORÍA
2, 3 y 4	Riesgo bajo
5	Riesgo medio
6 y 7	Riesgo alto
8, 9 y 10	Riesgo extremo

G.3 Matriz de riesgos del proceso

N.º	ETAPA	TIPO	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	P	I	VALORACIÓN	ASIGNACIÓN	TRATAMIENTO
1	Planeación	Económicos	Estudio de mercado que no refleje los precios del mercado regional: el sondeo se realizó en comercio electrónico nacional y puede no capturar los costos de proveedores ubicados en el Occidente de Caldas ni el transporte a Belalcázar.	3	3	6 (Alto)	Entidad	Contrastar, antes de la publicación, los precios de referencia con al menos tres cotizaciones directas de proveedores de la región; ajustar el presupuesto por ítem con memoria de cálculo; atender las observaciones de los interesados sobre precios.
2	Planeación	Operacionales	Descripción técnica insuficiente o ambigua de los bienes (gramaje, medidas, presentación, calidad), que permita interpretaciones distintas entre oferentes y supervisor.	2	3	5 (Medio)	Entidad	Adoptar la ficha técnica del anexo técnico con especificaciones mínimas por ítem, unidad de medida y presentación; responder observaciones y aclarar mediante adenda



ALCALDÍA
BELALCÁZAR

N.º	ETAPA	TIPO	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	P	I	VALORACIÓN	ASIGNACIÓN	TRATAMIENTO
								cuando proceda.
3	Planeación	Financieros	Ausencia, insuficiencia o impertinencia del certificado de disponibilidad presupuestal, o falta de inclusión de la necesidad en el Plan Anual de Adquisiciones.	3	4	7 (Alto)	Entidad	Expedir el CDP por valor igual o superior al presupuesto oficial, con rubro de adquisición de materiales y suministros de la vigencia 2026; verificar la inclusión en el PAA antes de la publicación.
4	Planeación	Regulatorios	Fraccionamiento del objeto por la celebración, en la misma vigencia, de otros contratos de papelería por dependencias distintas.	2	4	6 (Alto)	Entidad	Consolidar las necesidades de papelería de todas las dependencias en este proceso; verificar en SECOP II los contratos de la vigencia 2026 con objeto similar (verificación realizada el 25/09/2026 sin hallazgos).
5	Planeación	De la naturaleza	Reprogramación presupuestal y administrativa derivada de la atención del sismo del 10 de agosto de 2026, que obligue a trasladar recursos o a	3	3	6 (Alto)	Entidad	Confirmar la disponibilidad presupuestal después de los traslados de la emergencia; programar el PAC del contrato;





ALCALDÍA
BELALCÁZAR

N.º	ETAPA	TIPO	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	P	I	VALORACIÓN	ASIGNACIÓN	TRATAMIENTO
			reordenar prioridades de gasto.					documentar la necesidad administrativa ordinaria que subsiste.
6	Selección	Económicos	Ausencia de ofertas o que ninguna de las presentadas cumpla los requisitos habilitantes o se ajuste al presupuesto por ítem.	2	3	5 (Medio)	Entidad	Fijar requisitos habilitantes proporcionales ; publicar con plazos que permitan la participación; fijar precios de referencia con base en el mercado; atender oportunamente las observaciones .
7	Selección	Económicos	Colusión o acuerdos entre oferentes para fijar precios o repartirse el proceso.	2	3	5 (Medio)	Entidad	Exigir el compromiso anticorrupción; analizar la dispersión y la simetría de precios de las ofertas; poner en conocimiento de la Superintendencia de Industria y Comercio los indicios de colusión.
8	Selección	Económicos	Presentación de ofertas con precios artificialmente bajos que comprometan el	2	3	5 (Medio)	Entidad	Aplicar el procedimiento del artículo 2.2.1.1.2.2.4 del Decreto 1082 de 2015: requerir



ALCALDÍA
BELALCÁZAR

N.º	ETAPA	TIPO	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	P	I	VALORACIÓN	ASIGNACIÓN	TRATAMIENTO
			cumplimiento del contrato.					explicación al oferente y decidir sobre la continuidad o el rechazo de la oferta.
9	Selección	Regulatorios	Selección de un oferente que no acredite la totalidad de los requisitos habilitantes o que está incurso en inhabilidad, incompatibilidad o en listas restrictivas.	2	4	6 (Alto)	Entidad	Verificar antecedentes disciplinarios, fiscales, judiciales, REDAM y medidas correctivas; consultar listas restrictivas nacionales e internacionales; publicar el informe de evaluación por el término legal.
10	Selección	Tecnológicos	Indisponibilidad de la plataforma SECOP II durante el término para presentar ofertas o durante el cierre.	2	2	4 (Bajo)	Entidad	Aplicar el protocolo de indisponibilidad de Colombia Compra Eficiente y, si procede, modificar el cronograma mediante adenda.
11	Contratación	Operacionales	Que el oferente seleccionado no suscriba la aceptación, no constituya las garantías o las presente tardíamente, o que se retrase el registro presupuestal.	2	3	5 (Medio)	Contratista y Entidad	Fijar un término de tres días hábiles para la presentación de las garantías; aprobarlas en SECOP II; expedir el registro



ALCALDÍA
BELALCÁZAR

N.º	ETAPA	TIPO	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	P	I	VALORACIÓN	ASIGNACIÓN	TRATAMIENTO
								presupuestal de manera inmediata a la aceptación.
12	Contratación	Regulatorios	Incumplimiento del deber de publicar oportunamente en SECOP II los documentos del proceso y del contrato.	2	3	5 (Medio)	Entidad	Publicar cada documento dentro de los tres días hábiles siguientes a su expedición, conforme al artículo 2.2.1.1.1.7.1 del Decreto 1082 de 2015.
13	Contratación	Sociales o políticos	Observaciones o reclamaciones de terceros sobre el informe de evaluación que retrasen la aceptación de la oferta.	2	2	4 (Bajo)	Entidad	Responder de fondo y dentro del término las observaciones al informe de evaluación; motivar la aceptación de la oferta.
14	Ejecución	Operacionales	Incumplimiento de los tiempos de entrega de los pedidos por la distancia de los proveedores, el estado de las vías o la logística de transporte hacia Belalcázar.	3	3	6 (Alto)	Contratista	Pactar un término máximo de entrega por pedido; exigir la garantía de cumplimiento; requerir por escrito al contratista y adelantar el procedimiento del artículo 86 de la Ley 1474 de 2011 cuando proceda.
15	Ejecución	Operacionales	Entrega de bienes que no cumplen las	3	3	6 (Alto)	Contratista	Verificar cada entrega contra la ficha



ALCALDÍA
BELALCÁZAR

N.º	ETAPA	TIPO	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	P	I	VALORACIÓN	ASIGNACIÓN	TRATAMIENTO
			especificaciones de la ficha técnica (gramaje, medidas, presentación, marcas de baja calidad o productos defectuosos).					técnica; devolver los bienes no conformes para su reposición en un término máximo de tres días hábiles; exigir la garantía de calidad de los bienes.
16	Ejecución	Económicos	Incremento de los precios de los insumos por la inflación (6,24 % anual a agosto de 2026) o por variaciones del precio del papel y de los bienes importados.	3	2	5 (Medio)	Contratista	Pactar precios unitarios fijos durante todo el plazo; plazo de ejecución corto; advertir en la invitación que no hay lugar a reajustes.
17	Ejecución	Operacionales	Desabastecimiento o discontinuación de referencias de productos en el mercado durante la ejecución.	2	2	4 (Bajo)	Contratista	Permitir la sustitución por un producto de igual o superior calidad al mismo precio unitario, previa aprobación escrita del supervisor.
18	Ejecución	Financieros	Solicitud de pedidos que excedan el saldo disponible del monto agotable o de ítems no previstos en el contrato.	2	4	6 (Alto)	Entidad	Llevar el control del saldo del contrato en cada pedido; prohibir la solicitud de ítems no pactados; exigir que todo





ALCALDÍA
BELALCÁZAR

N.º	ETAPA	TIPO	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	P	I	VALORACIÓN	ASIGNACIÓN	TRATAMIENTO
								pedido sea autorizado por el supervisor.
19	Ejecución	De la naturaleza	Réplicas sísmicas, lluvias o cierres viales en la zona afectada por el sismo del 10 de agosto de 2026, que impidan las entregas o deterioren los bienes almacenados.	3	2	5 (Medio)	Compartido : Contratista hasta la entrega; Entidad después del recibo	Suspender o reprogramar las entregas por fuerza mayor debidamente acreditada; almacenar los bienes en lugar seco y seguro; asegurar el transporte.
20	Ejecución	Regulatorios	Incumplimiento de las obligaciones del contratista frente al Sistema de Seguridad Social Integral y los aportes parafiscales.	2	2	4 (Bajo)	Contratista	Verificar el pago de aportes antes de cada pago, conforme al artículo 50 de la Ley 789 de 2002.
21	Ejecución	Ambientales	Inadecuada gestión de empaques, embalajes y residuos derivados de las entregas.	2	2	4 (Bajo)	Contratista	Retirar los embalajes no requeridos por la Entidad; entregar empaques aprovechables ; preferir papel con atributos de sostenibilidad cuando el mercado lo ofrezca sin mayor costo.
22	Ejecución	Regulatorios	Modificaciones tributarias durante la ejecución (IVA,	2	2	4 (Bajo)	Contratista, salvo la creación de nuevos	Aplicar la normativa vigente a la fecha de cada

N.º	ETAPA	TIPO	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	P	I	VALORACIÓN	ASIGNACIÓN	TRATAMIENTO
			bases o tarifas de retención).				tributos (artículo 27 de la Ley 80 de 1993)	factura y restablecer el equilibrio económico cuando se configuren los supuestos legales.
23	Ejecución	Financieros	Saldo no ejecutado del monto agotable al vencimiento del plazo o falta de cierre oportuno del contrato.	3	2	5 (Medio)	Entidad	Suscribir el acta de terminación con el balance de ejecución; liberar el saldo no ejecutado; liquidar o cerrar el expediente dentro de los términos legales.

El tratamiento desplaza los riesgos altos hacia las categorías media y baja. Ningún riesgo queda en categoría alta o extrema después del tratamiento. Los riesgos que afectan la ejecución se trasladan a los estudios previos y a la invitación, y los tratamientos que dependen de garantías se reflejan en los amparos exigidos.

G.4 Matriz detallada con las columnas del M-ICR-01

Riesgo N.º 1. Estudio de mercado que no refleje los precios del mercado regional: el sondeo se realizó en comercio electrónico nacional y puede no capturar los costos de proveedores ubicados en el Occidente de Caldas ni el transporte a Belalcázar.

CAMPO M-ICR-01	CONTENIDO
N.º	1
Clase	Específico
Fuente	Interno
Etapas	Planeación
Tipo (Conpes 3714 de 2011)	Económicos
Descripción (qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	Estudio de mercado que no refleje los precios del mercado regional: el sondeo se realizó en comercio electrónico nacional y puede no capturar los costos de proveedores ubicados en el Occidente de Caldas ni el transporte a Belalcázar.

CAMPO M-ICR-01	CONTENIDO
Consecuencia de la ocurrencia del evento	Precios unitarios de referencia insuficientes que conduzcan a la declaratoria de desierta, o excesivos que generen sobrecosto para la Entidad.
Probabilidad	3
Impacto	3
Valoración del riesgo	6
Categoría	Riesgo alto
¿A quién se le asigna?	Entidad
Tratamiento o controles a implementar	Contrastar, antes de la publicación, los precios de referencia con al menos tres cotizaciones directas de proveedores de la región; ajustar el presupuesto por ítem con memoria de cálculo; atender las observaciones de los interesados sobre precios.
Probabilidad después del tratamiento	2
Impacto después del tratamiento	2
Valoración después del tratamiento	4
Categoría después del tratamiento	Riesgo bajo
¿Afecta la ejecución del contrato?	No
Persona responsable de implementar el tratamiento	Dependencia de origen y estructurador del proceso
Fecha estimada de inicio del tratamiento	Estructuración del proceso
Fecha estimada de finalización del tratamiento	Antes de la publicación de la invitación
Monitoreo y revisión: ¿cómo se realiza?	Comparación documentada entre cotizaciones y precios de referencia
Monitoreo y revisión: periodicidad	Una vez, previo a la publicación

Riesgo N.º 2. Descripción técnica insuficiente o ambigua de los bienes (gramaje, medidas, presentación, calidad), que permita interpretaciones distintas entre oferentes y supervisor.

CAMPO M-ICR-01	CONTENIDO
N.º	2
Clase	Específico

CAMPO M-ICR-01	CONTENIDO
Fuente	Interno
Etapas	Planeación
Tipo (Conpes 3714 de 2011)	Operacionales
Descripción (qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	Descripción técnica insuficiente o ambigua de los bienes (gramaje, medidas, presentación, calidad), que permita interpretaciones distintas entre oferentes y supervisor.
Consecuencia de la ocurrencia del evento	Entrega de bienes de baja calidad, controversias en el recibo y reprocesos en la ejecución.
Probabilidad	2
Impacto	3
Valoración del riesgo	5
Categoría	Riesgo medio
¿A quién se le asigna?	Entidad
Tratamiento o controles a implementar	Adoptar la ficha técnica del anexo técnico con especificaciones mínimas por ítem, unidad de medida y presentación; responder observaciones y aclarar mediante adenda cuando proceda.
Probabilidad después del tratamiento	1
Impacto después del tratamiento	3
Valoración después del tratamiento	4
Categoría después del tratamiento	Riesgo bajo
¿Afecta la ejecución del contrato?	Sí
Persona responsable de implementar el tratamiento	Dependencia de origen
Fecha estimada de inicio del tratamiento	Estructuración del proceso
Fecha estimada de finalización del tratamiento	Cierre del proceso de selección
Monitoreo y revisión: ¿cómo se realiza?	Revisión de la ficha técnica frente a las observaciones recibidas
Monitoreo y revisión: periodicidad	En cada etapa de observaciones

Riesgo N.º 3. Ausencia, insuficiencia o impertinencia del certificado de disponibilidad presupuestal, o falta de inclusión de la necesidad en el Plan Anual de Adquisiciones.

CAMPO M-ICR-01	CONTENIDO
N.º	3
Clase	General
Fuente	Interno
Etapas	Planeación
Tipo (Conpes 3714 de 2011)	Financieros
Descripción (qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	Ausencia, insuficiencia o impertinencia del certificado de disponibilidad presupuestal, o falta de inclusión de la necesidad en el Plan Anual de Adquisiciones.
Consecuencia de la ocurrencia del evento	Imposibilidad de publicar o de perfeccionar el contrato; vicio de planeación con connotación disciplinaria y fiscal.
Probabilidad	3
Impacto	4
Valoración del riesgo	7
Categoría	Riesgo alto
¿A quién se le asigna?	Entidad
Tratamiento o controles a implementar	Expedir el CDP por valor igual o superior al presupuesto oficial, con rubro de adquisición de materiales y suministros de la vigencia 2026; verificar la inclusión en el PAA antes de la publicación.
Probabilidad después del tratamiento	1
Impacto después del tratamiento	4
Valoración después del tratamiento	5
Categoría después del tratamiento	Riesgo medio
¿Afecta la ejecución del contrato?	No
Persona responsable de implementar el tratamiento	Secretaría de Hacienda y dependencia de origen
Fecha estimada de inicio del tratamiento	Estructuración del proceso
Fecha estimada de finalización del tratamiento	Antes de la publicación de la invitación
Monitoreo y revisión: ¿cómo se realiza?	Lista de chequeo precontractual y verificación del CDP y del PAA

CAMPO M-ICR-01	CONTENIDO
Monitoreo y revisión: periodicidad	Una vez, previo a la publicación

Riesgo N.º 4. Fraccionamiento del objeto por la celebración, en la misma vigencia, de otros contratos de papelería por dependencias distintas.

CAMPO M-ICR-01	CONTENIDO
N.º	4
Clase	General
Fuente	Interno
Etapa	Planeación
Tipo (Conpes 3714 de 2011)	Regulatorios
Descripción (qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	Fraccionamiento del objeto por la celebración, en la misma vigencia, de otros contratos de papelería por dependencias distintas.
Consecuencia de la ocurrencia del evento	Elusión de la modalidad de selección y posibles consecuencias disciplinarias, fiscales y penales.
Probabilidad	2
Impacto	4
Valoración del riesgo	6
Categoría	Riesgo alto
¿A quién se le asigna?	Entidad
Tratamiento o controles a implementar	Consolidar las necesidades de papelería de todas las dependencias en este proceso; verificar en SECOP II los contratos de la vigencia 2026 con objeto similar (verificación realizada el 25/09/2026 sin hallazgos).
Probabilidad después del tratamiento	1
Impacto después del tratamiento	4
Valoración después del tratamiento	5
Categoría después del tratamiento	Riesgo medio
¿Afecta la ejecución del contrato?	No
Persona responsable de implementar el tratamiento	Dependencia de origen y oficina de contratación

CAMPO M-ICR-01	CONTENIDO
Fecha estimada de inicio del tratamiento	Estructuración del proceso
Fecha estimada de finalización del tratamiento	Suscripción del contrato
Monitoreo y revisión: ¿cómo se realiza?	Consulta de contratos de la vigencia en SECOP II
Monitoreo y revisión: periodicidad	Una vez, previo a la publicación

Riesgo N.º 5. Reprogramación presupuestal y administrativa derivada de la atención del sismo del 10 de agosto de 2026, que obligue a trasladar recursos o a reordenar prioridades de gasto.

CAMPO M-ICR-01	CONTENIDO
N.º	5
Clase	Específico
Fuente	Externo
Etapa	Planeación
Tipo (Conpes 3714 de 2011)	De la naturaleza
Descripción (qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	Reprogramación presupuestal y administrativa derivada de la atención del sismo del 10 de agosto de 2026, que obligue a trasladar recursos o a reordenar prioridades de gasto.
Consecuencia de la ocurrencia del evento	Reducción o suspensión del proceso, o pérdida de la disponibilidad presupuestal.
Probabilidad	3
Impacto	3
Valoración del riesgo	6
Categoría	Riesgo alto
¿A quién se le asigna?	Entidad
Tratamiento o controles a implementar	Confirmar la disponibilidad presupuestal después de los traslados de la emergencia; programar el PAC del contrato; documentar la necesidad administrativa ordinaria que subsiste.
Probabilidad después del tratamiento	2
Impacto después del tratamiento	3
Valoración después del tratamiento	5
Categoría después del tratamiento	Riesgo medio

CAMPO M-ICR-01	CONTENIDO
¿Afecta la ejecución del contrato?	No
Persona responsable de implementar el tratamiento	Secretaría de Hacienda
Fecha estimada de inicio del tratamiento	Estructuración del proceso
Fecha estimada de finalización del tratamiento	Suscripción del contrato
Monitoreo y revisión: ¿cómo se realiza?	Seguimiento a los actos de modificación presupuestal
Monitoreo y revisión: periodicidad	Mensual

Riesgo N.º 6. Ausencia de ofertas o que ninguna de las presentadas cumpla los requisitos habilitantes o se ajuste al presupuesto por ítem.

CAMPO M-ICR-01	CONTENIDO
N.º	6
Clase	Específico
Fuente	Externo
Etapas	Selección
Tipo (Conpes 3714 de 2011)	Económicos
Descripción (qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	Ausencia de ofertas o que ninguna de las presentadas cumpla los requisitos habilitantes o se ajuste al presupuesto por ítem.
Consecuencia de la ocurrencia del evento	Declaratoria de desierto, retraso en el abastecimiento y afectación de la gestión administrativa.
Probabilidad	2
Impacto	3
Valoración del riesgo	5
Categoría	Riesgo medio
¿A quién se le asigna?	Entidad
Tratamiento o controles a implementar	Fijar requisitos habilitantes proporcionales; publicar con plazos que permitan la participación; fijar precios de referencia con base en el mercado; atender oportunamente las observaciones.
Probabilidad después del tratamiento	1
Impacto después del tratamiento	3

CAMPO M-ICR-01	CONTENIDO
Valoración después del tratamiento	4
Categoría después del tratamiento	Riesgo bajo
¿Afecta la ejecución del contrato?	No
Persona responsable de implementar el tratamiento	Dependencia de origen y comité evaluador
Fecha estimada de inicio del tratamiento	Publicación de la invitación
Fecha estimada de finalización del tratamiento	Aceptación de la oferta
Monitoreo y revisión: ¿cómo se realiza?	Seguimiento a las observaciones y al número de interesados en SECOP II
Monitoreo y revisión: periodicidad	Diaria durante el término del proceso

Riesgo N.º 7. Colusión o acuerdos entre oferentes para fijar precios o repartirse el proceso.

CAMPO M-ICR-01	CONTENIDO
N.º	7
Clase	General
Fuente	Externo
Etapas	Selección
Tipo (Conpes 3714 de 2011)	Económicos
Descripción (qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	Colusión o acuerdos entre oferentes para fijar precios o repartirse el proceso.
Consecuencia de la ocurrencia del evento	Afectación de la selección objetiva y sobre costo para la Entidad; posibles consecuencias penales para los involucrados.
Probabilidad	2
Impacto	3
Valoración del riesgo	5
Categoría	Riesgo medio
¿A quién se le asigna?	Entidad
Tratamiento o controles a implementar	Exigir el compromiso anticorrupción; analizar la dispersión y la simetría de precios de las ofertas; poner en conocimiento de la Superintendencia de Industria y Comercio los indicios de colusión.

CAMPO M-ICR-01	CONTENIDO
Probabilidad después del tratamiento	1
Impacto después del tratamiento	3
Valoración después del tratamiento	4
Categoría después del tratamiento	Riesgo bajo
¿Afecta la ejecución del contrato?	No
Persona responsable de implementar el tratamiento	Comité evaluador
Fecha estimada de inicio del tratamiento	Presentación de ofertas
Fecha estimada de finalización del tratamiento	Aceptación de la oferta
Monitoreo y revisión: ¿cómo se realiza?	Análisis comparativo de ofertas en el informe de evaluación
Monitoreo y revisión: periodicidad	En cada evaluación

Riesgo N.º 8. Presentación de ofertas con precios artificialmente bajos que comprometan el cumplimiento del contrato.

CAMPO M-ICR-01	CONTENIDO
N.º	8
Clase	Específico
Fuente	Externo
Etapas	Selección
Tipo (Conpes 3714 de 2011)	Económicos
Descripción (qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	Presentación de ofertas con precios artificialmente bajos que comprometan el cumplimiento del contrato.
Consecuencia de la ocurrencia del evento	Incumplimiento posterior, entrega de bienes de menor calidad o abandono del contrato.
Probabilidad	2
Impacto	3
Valoración del riesgo	5
Categoría	Riesgo medio

CAMPO M-ICR-01	CONTENIDO
¿A quién se le asigna?	Entidad
Tratamiento o controles a implementar	Aplicar el procedimiento del artículo 2.2.1.1.2.2.4 del Decreto 1082 de 2015: requerir explicación al oferente y decidir sobre la continuidad o el rechazo de la oferta.
Probabilidad después del tratamiento	1
Impacto después del tratamiento	3
Valoración después del tratamiento	4
Categoría después del tratamiento	Riesgo bajo
¿Afecta la ejecución del contrato?	No
Persona responsable de implementar el tratamiento	Comité evaluador
Fecha estimada de inicio del tratamiento	Evaluación de ofertas
Fecha estimada de finalización del tratamiento	Aceptación de la oferta
Monitoreo y revisión: ¿cómo se realiza?	Verificación de la oferta frente a los precios de referencia
Monitoreo y revisión: periodicidad	En cada evaluación

Riesgo N.º 9. Selección de un oferente que no acredita la totalidad de los requisitos habilitantes o que está incurso en inhabilidad, incompatibilidad o en listas restrictivas.

CAMPO M-ICR-01	CONTENIDO
N.º	9
Clase	General
Fuente	Interno
Etapas	Selección
Tipo (Conpes 3714 de 2011)	Regulatorios
Descripción (qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	Selección de un oferente que no acredita la totalidad de los requisitos habilitantes o que está incurso en inhabilidad, incompatibilidad o en listas restrictivas.
Consecuencia de la ocurrencia del evento	Nulidad del contrato, responsabilidad disciplinaria y fiscal, y afectación de la selección objetiva.

CAMPO M-ICR-01	CONTENIDO
Probabilidad	2
Impacto	4
Valoración del riesgo	6
Categoría	Riesgo alto
¿A quién se le asigna?	Entidad
Tratamiento o controles a implementar	Verificar antecedentes disciplinarios, fiscales, judiciales, REDAM y medidas correctivas; consultar listas restrictivas nacionales e internacionales; publicar el informe de evaluación por el término legal.
Probabilidad después del tratamiento	1
Impacto después del tratamiento	4
Valoración después del tratamiento	5
Categoría después del tratamiento	Riesgo medio
¿Afecta la ejecución del contrato?	No
Persona responsable de implementar el tratamiento	Comité evaluador y oficina de contratación
Fecha estimada de inicio del tratamiento	Evaluación de ofertas
Fecha estimada de finalización del tratamiento	Aceptación de la oferta
Monitoreo y revisión: ¿cómo se realiza?	Lista de chequeo de verificación del oferente
Monitoreo y revisión: periodicidad	En cada evaluación

Riesgo N.º 10. Indisponibilidad de la plataforma SECOP II durante el término para presentar ofertas o durante el cierre.

CAMPO M-ICR-01	CONTENIDO
N.º	10
Clase	General
Fuente	Externo
Etapas	Selección
Tipo (Conpes 3714 de 2011)	Tecnológicos

CAMPO M-ICR-01	CONTENIDO
Descripción (qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	Indisponibilidad de la plataforma SECOP II durante el término para presentar ofertas o durante el cierre.
Consecuencia de la ocurrencia del evento	Imposibilidad de presentar ofertas y alteración del cronograma.
Probabilidad	2
Impacto	2
Valoración del riesgo	4
Categoría	Riesgo bajo
¿A quién se le asigna?	Entidad
Tratamiento o controles a implementar	Aplicar el protocolo de indisponibilidad de Colombia Compra Eficiente y, si procede, modificar el cronograma mediante adenda.
Probabilidad después del tratamiento	1
Impacto después del tratamiento	2
Valoración después del tratamiento	3
Categoría después del tratamiento	Riesgo bajo
¿Afecta la ejecución del contrato?	No
Persona responsable de implementar el tratamiento	Oficina de contratación
Fecha estimada de inicio del tratamiento	Publicación de la invitación
Fecha estimada de finalización del tratamiento	Cierre del proceso
Monitoreo y revisión: ¿cómo se realiza?	Monitoreo de los reportes de indisponibilidad de Colombia Compra Eficiente
Monitoreo y revisión: periodicidad	Diaria durante el término del proceso

Riesgo N.º 11. Que el oferente seleccionado no suscriba la aceptación, no constituya las garantías o las presente tardíamente, o que se retrase el registro presupuestal.

CAMPO M-ICR-01	CONTENIDO
N.º	11
Clase	General
Fuente	Externo
Etapas	Contratación

CAMPO M-ICR-01	CONTENIDO
Tipo (Conpes 3714 de 2011)	Operacionales
Descripción (qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	Que el oferente seleccionado no suscriba la aceptación, no constituya las garantías o las presente tardíamente, o que se retrase el registro presupuestal.
Consecuencia de la ocurrencia del evento	Retraso en el inicio de la ejecución y posible necesidad de adelantar un nuevo proceso.
Probabilidad	2
Impacto	3
Valoración del riesgo	5
Categoría	Riesgo medio
¿A quién se le asigna?	Contratista y Entidad
Tratamiento o controles a implementar	Fijar un término de tres días hábiles para la presentación de las garantías; aprobarlas en SECOP II; expedir el registro presupuestal de manera inmediata a la aceptación.
Probabilidad después del tratamiento	1
Impacto después del tratamiento	3
Valoración después del tratamiento	4
Categoría después del tratamiento	Riesgo bajo
¿Afecta la ejecución del contrato?	Sí
Persona responsable de implementar el tratamiento	Contratista y Secretaría de Hacienda
Fecha estimada de inicio del tratamiento	Aceptación de la oferta
Fecha estimada de finalización del tratamiento	Acta de inicio
Monitoreo y revisión: ¿cómo se realiza?	Verificación de garantías y registro presupuestal en SECOP II
Monitoreo y revisión: periodicidad	Una vez

Riesgo N.º 12. Incumplimiento del deber de publicar oportunamente en SECOP II los documentos del proceso y del contrato.

CAMPO M-ICR-01	CONTENIDO
N.º	12

CAMPO M-ICR-01	CONTENIDO
Clase	General
Fuente	Interno
Etapas	Contratación
Tipo (Conpes 3714 de 2011)	Regulatorios
Descripción (qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	Incumplimiento del deber de publicar oportunamente en SECOP II los documentos del proceso y del contrato.
Consecuencia de la ocurrencia del evento	Vulneración del principio de publicidad y posibles consecuencias disciplinarias.
Probabilidad	2
Impacto	3
Valoración del riesgo	5
Categoría	Riesgo medio
¿A quién se le asigna?	Entidad
Tratamiento o controles a implementar	Publicar cada documento dentro de los tres días hábiles siguientes a su expedición, conforme al artículo 2.2.1.1.1.7.1 del Decreto 1082 de 2015.
Probabilidad después del tratamiento	1
Impacto después del tratamiento	3
Valoración después del tratamiento	4
Categoría después del tratamiento	Riesgo bajo
¿Afecta la ejecución del contrato?	No
Persona responsable de implementar el tratamiento	Oficina de contratación
Fecha estimada de inicio del tratamiento	Publicación de la invitación
Fecha estimada de finalización del tratamiento	Liquidación o cierre del expediente
Monitoreo y revisión: ¿cómo se realiza?	Revisión del expediente electrónico en SECOP II
Monitoreo y revisión: periodicidad	Semanal

Riesgo N.º 13. Observaciones o reclamaciones de terceros sobre el informe de evaluación que retrasen la aceptación de la oferta.

CAMPO M-ICR-01	CONTENIDO
N.º	13
Clase	Específico
Fuente	Externo
Etapas	Contratación
Tipo (Conpes 3714 de 2011)	Sociales o políticos
Descripción (qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	Observaciones o reclamaciones de terceros sobre el informe de evaluación que retrasen la aceptación de la oferta.
Consecuencia de la ocurrencia del evento	Retraso en el perfeccionamiento del contrato.
Probabilidad	2
Impacto	2
Valoración del riesgo	4
Categoría	Riesgo bajo
¿A quién se le asigna?	Entidad
Tratamiento o controles a implementar	Responder de fondo y dentro del término las observaciones al informe de evaluación; motivar la aceptación de la oferta.
Probabilidad después del tratamiento	1
Impacto después del tratamiento	2
Valoración después del tratamiento	3
Categoría después del tratamiento	Riesgo bajo
¿Afecta la ejecución del contrato?	No
Persona responsable de implementar el tratamiento	Comité evaluador
Fecha estimada de inicio del tratamiento	Publicación del informe de evaluación
Fecha estimada de finalización del tratamiento	Aceptación de la oferta
Monitoreo y revisión: ¿cómo se realiza?	Control de respuestas en SECOP II
Monitoreo y revisión: periodicidad	En cada traslado del informe

Riesgo N.º 14. Incumplimiento de los tiempos de entrega de los pedidos por la distancia de los proveedores, el estado de las vías o la logística de transporte hacia Belalcázar.

CAMPO M-ICR-01	CONTENIDO
N.º	14
Clase	Específico
Fuente	Externo
Etapas	Ejecución
Tipo (Conpes 3714 de 2011)	Operacionales
Descripción (qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	Incumplimiento de los tiempos de entrega de los pedidos por la distancia de los proveedores, el estado de las vías o la logística de transporte hacia Belalcázar.
Consecuencia de la ocurrencia del evento	Desabastecimiento de las dependencias y afectación de la gestión administrativa.
Probabilidad	3
Impacto	3
Valoración del riesgo	6
Categoría	Riesgo alto
¿A quién se le asigna?	Contratista
Tratamiento o controles a implementar	Pactar un término máximo de entrega por pedido; exigir la garantía de cumplimiento; requerir por escrito al contratista y adelantar el procedimiento del artículo 86 de la Ley 1474 de 2011 cuando proceda.
Probabilidad después del tratamiento	2
Impacto después del tratamiento	3
Valoración después del tratamiento	5
Categoría después del tratamiento	Riesgo medio
¿Afecta la ejecución del contrato?	Sí
Persona responsable de implementar el tratamiento	Contratista y supervisor
Fecha estimada de inicio del tratamiento	Acta de inicio
Fecha estimada de finalización del tratamiento	Terminación del plazo
Monitoreo y revisión: ¿cómo se realiza?	Registro de fecha de solicitud y de entrega de cada pedido

CAMPO M-ICR-01	CONTENIDO
Monitoreo y revisión: periodicidad	Por cada pedido

Riesgo N.º 15. Entrega de bienes que no cumplen las especificaciones de la ficha técnica (gramaje, medidas, presentación, marcas de baja calidad o productos defectuosos).

CAMPO M-ICR-01	CONTENIDO
N.º	15
Clase	Específico
Fuente	Externo
Etapa	Ejecución
Tipo (Conpes 3714 de 2011)	Operacionales
Descripción (qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	Entrega de bienes que no cumplen las especificaciones de la ficha técnica (gramaje, medidas, presentación, marcas de baja calidad o productos defectuosos).
Consecuencia de la ocurrencia del evento	Pérdida de recursos, reprocesos y afectación de la calidad de los documentos institucionales.
Probabilidad	3
Impacto	3
Valoración del riesgo	6
Categoría	Riesgo alto
¿A quién se le asigna?	Contratista
Tratamiento o controles a implementar	Verificar cada entrega contra la ficha técnica; devolver los bienes no conformes para su reposición en un término máximo de tres días hábiles; exigir la garantía de calidad de los bienes.
Probabilidad después del tratamiento	2
Impacto después del tratamiento	2
Valoración después del tratamiento	4
Categoría después del tratamiento	Riesgo bajo
¿Afecta la ejecución del contrato?	Sí
Persona responsable de implementar el tratamiento	Supervisor
Fecha estimada de inicio del tratamiento	Acta de inicio

CAMPO M-ICR-01	CONTENIDO
Fecha estimada de finalización del tratamiento	Vencimiento de la garantía de calidad
Monitoreo y revisión: ¿cómo se realiza?	Acta de recibo por pedido con verificación de especificaciones
Monitoreo y revisión: periodicidad	Por cada pedido

Riesgo N.º 16. Incremento de los precios de los insumos por la inflación (6,24 % anual a agosto de 2026) o por variaciones del precio del papel y de los bienes importados.

CAMPO M-ICR-01	CONTENIDO
N.º	16
Clase	Específico
Fuente	Externo
Etapas	Ejecución
Tipo (Conpes 3714 de 2011)	Económicos
Descripción (qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	Incremento de los precios de los insumos por la inflación (6,24 % anual a agosto de 2026) o por variaciones del precio del papel y de los bienes importados.
Consecuencia de la ocurrencia del evento	Solicitudes de reajuste de precios o incumplimiento del contratista.
Probabilidad	3
Impacto	2
Valoración del riesgo	5
Categoría	Riesgo medio
¿A quién se le asigna?	Contratista
Tratamiento o controles a implementar	Pactar precios unitarios fijos durante todo el plazo; plazo de ejecución corto; advertir en la invitación que no hay lugar a reajustes.
Probabilidad después del tratamiento	2
Impacto después del tratamiento	2
Valoración después del tratamiento	4
Categoría después del tratamiento	Riesgo bajo
¿Afecta la ejecución del contrato?	Sí
Persona responsable de implementar el tratamiento	Contratista

CAMPO M-ICR-01	CONTENIDO
Fecha estimada de inicio del tratamiento	Presentación de ofertas
Fecha estimada de finalización del tratamiento	Terminación del plazo
Monitoreo y revisión: ¿cómo se realiza?	Comparación de precios facturados con los precios unitarios aceptados
Monitoreo y revisión: periodicidad	Por cada factura

Riesgo N.º 17. Desabastecimiento o discontinuación de referencias de productos en el mercado durante la ejecución.

CAMPO M-ICR-01	CONTENIDO
N.º	17
Clase	Específico
Fuente	Externo
Etapas	Ejecución
Tipo (Conpes 3714 de 2011)	Operacionales
Descripción (qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	Desabastecimiento o discontinuación de referencias de productos en el mercado durante la ejecución.
Consecuencia de la ocurrencia del evento	Imposibilidad de entregar algunos ítems en las condiciones ofertadas.
Probabilidad	2
Impacto	2
Valoración del riesgo	4
Categoría	Riesgo bajo
¿A quién se le asigna?	Contratista
Tratamiento o controles a implementar	Permitir la sustitución por un producto de igual o superior calidad al mismo precio unitario, previa aprobación escrita del supervisor.
Probabilidad después del tratamiento	1
Impacto después del tratamiento	2
Valoración después del tratamiento	3
Categoría después del tratamiento	Riesgo bajo
¿Afecta la ejecución del contrato?	Sí

CAMPO M-ICR-01	CONTENIDO
Persona responsable de implementar el tratamiento	Contratista y supervisor
Fecha estimada de inicio del tratamiento	Acta de inicio
Fecha estimada de finalización del tratamiento	Terminación del plazo
Monitoreo y revisión: ¿cómo se realiza?	Registro de sustituciones autorizadas
Monitoreo y revisión: periodicidad	Por cada pedido

Riesgo N.º 18. Solicitud de pedidos que excedan el saldo disponible del monto agotable o de ítems no previstos en el contrato.

CAMPO M-ICR-01	CONTENIDO
N.º	18
Clase	Específico
Fuente	Interno
Etapas	Ejecución
Tipo (Conpes 3714 de 2011)	Financieros
Descripción (qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	Solicitud de pedidos que excedan el saldo disponible del monto agotable o de ítems no previstos en el contrato.
Consecuencia de la ocurrencia del evento	Hechos cumplidos, compromisos sin respaldo presupuestal y responsabilidad fiscal y disciplinaria.
Probabilidad	2
Impacto	4
Valoración del riesgo	6
Categoría	Riesgo alto
¿A quién se le asigna?	Entidad
Tratamiento o controles a implementar	Llevar el control del saldo del contrato en cada pedido; prohibir la solicitud de ítems no pactados; exigir que todo pedido sea autorizado por el supervisor.
Probabilidad después del tratamiento	1
Impacto después del tratamiento	4
Valoración después del tratamiento	5
Categoría después del tratamiento	Riesgo medio

CAMPO M-ICR-01	CONTENIDO
¿Afecta la ejecución del contrato?	Sí
Persona responsable de implementar el tratamiento	Supervisor
Fecha estimada de inicio del tratamiento	Acta de inicio
Fecha estimada de finalización del tratamiento	Terminación del plazo
Monitoreo y revisión: ¿cómo se realiza?	Balance de ejecución presupuestal del contrato
Monitoreo y revisión: periodicidad	Por cada pedido y mensual

Riesgo N.º 19. Réplicas sísmicas, lluvias o cierres viales en la zona afectada por el sismo del 10 de agosto de 2026, que impidan las entregas o deterioren los bienes almacenados.

CAMPO M-ICR-01	CONTENIDO
N.º	19
Clase	Específico
Fuente	Externo
Etapas	Ejecución
Tipo (Conpes 3714 de 2011)	De la naturaleza
Descripción (qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	Réplicas sísmicas, lluvias o cierres viales en la zona afectada por el sismo del 10 de agosto de 2026, que impidan las entregas o deterioren los bienes almacenados.
Consecuencia de la ocurrencia del evento	Retrasos en las entregas y pérdida o deterioro de bienes.
Probabilidad	3
Impacto	2
Valoración del riesgo	5
Categoría	Riesgo medio
¿A quién se le asigna?	Compartido: Contratista hasta la entrega; Entidad después del recibo
Tratamiento o controles a implementar	Suspender o reprogramar las entregas por fuerza mayor debidamente acreditada; almacenar los bienes en lugar seco y seguro; asegurar el transporte.
Probabilidad después del tratamiento	2
Impacto después del tratamiento	2

CAMPO M-ICR-01	CONTENIDO
Valoración después del tratamiento	4
Categoría después del tratamiento	Riesgo bajo
¿Afecta la ejecución del contrato?	Sí
Persona responsable de implementar el tratamiento	Contratista y supervisor
Fecha estimada de inicio del tratamiento	Acta de inicio
Fecha estimada de finalización del tratamiento	Terminación del plazo
Monitoreo y revisión: ¿cómo se realiza?	Seguimiento a las condiciones de acceso y a los reportes del CMGRD
Monitoreo y revisión: periodicidad	Semanal

Riesgo N.º 20. Incumplimiento de las obligaciones del contratista frente al Sistema de Seguridad Social Integral y los aportes parafiscales.

CAMPO M-ICR-01	CONTENIDO
N.º	20
Clase	General
Fuente	Externo
Etapas	Ejecución
Tipo (Conpes 3714 de 2011)	Regulatorios
Descripción (qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	Incumplimiento de las obligaciones del contratista frente al Sistema de Seguridad Social Integral y los aportes parafiscales.
Consecuencia de la ocurrencia del evento	Responsabilidad solidaria y retención de pagos.
Probabilidad	2
Impacto	2
Valoración del riesgo	4
Categoría	Riesgo bajo
¿A quién se le asigna?	Contratista
Tratamiento o controles a implementar	Verificar el pago de aportes antes de cada pago, conforme al artículo 50 de la Ley 789 de 2002.
Probabilidad después del tratamiento	1

CAMPO M-ICR-01	CONTENIDO
Impacto después del tratamiento	2
Valoración después del tratamiento	3
Categoría después del tratamiento	Riesgo bajo
¿Afecta la ejecución del contrato?	Sí
Persona responsable de implementar el tratamiento	Supervisor
Fecha estimada de inicio del tratamiento	Acta de inicio
Fecha estimada de finalización del tratamiento	Terminación del plazo
Monitoreo y revisión: ¿cómo se realiza?	Revisión de planillas o certificación de aportes
Monitoreo y revisión: periodicidad	Por cada pago

Riesgo N.º 21. Inadecuada gestión de empaques, embalajes y residuos derivados de las entregas.

CAMPO M-ICR-01	CONTENIDO
N.º	21
Clase	Específico
Fuente	Externo
Etapas	Ejecución
Tipo (Conpes 3714 de 2011)	Ambientales
Descripción (qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	Inadecuada gestión de empaques, embalajes y residuos derivados de las entregas.
Consecuencia de la ocurrencia del evento	Generación de residuos en las dependencias e incumplimiento de buenas prácticas ambientales.
Probabilidad	2
Impacto	2
Valoración del riesgo	4
Categoría	Riesgo bajo
¿A quién se le asigna?	Contratista
Tratamiento o controles a implementar	Retirar los embalajes no requeridos por la Entidad; entregar empaques aprovechables; preferir papel con atributos de sostenibilidad cuando el mercado lo ofrezca sin mayor costo.

CAMPO M-ICR-01	CONTENIDO
Probabilidad después del tratamiento	1
Impacto después del tratamiento	2
Valoración después del tratamiento	3
Categoría después del tratamiento	Riesgo bajo
¿Afecta la ejecución del contrato?	Sí
Persona responsable de implementar el tratamiento	Contratista y supervisor
Fecha estimada de inicio del tratamiento	Acta de inicio
Fecha estimada de finalización del tratamiento	Terminación del plazo
Monitoreo y revisión: ¿cómo se realiza?	Verificación en el acta de recibo
Monitoreo y revisión: periodicidad	Por cada pedido

Riesgo N.º 22. Modificaciones tributarias durante la ejecución (IVA, bases o tarifas de retención).

CAMPO M-ICR-01	CONTENIDO
N.º	22
Clase	General
Fuente	Externo
Etapas	Ejecución
Tipo (Conpes 3714 de 2011)	Regulatorios
Descripción (qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	Modificaciones tributarias durante la ejecución (IVA, bases o tarifas de retención).
Consecuencia de la ocurrencia del evento	Alteración de la ecuación económica del contrato.
Probabilidad	2
Impacto	2
Valoración del riesgo	4
Categoría	Riesgo bajo
¿A quién se le asigna?	Contratista, salvo la creación de nuevos tributos (artículo 27 de la Ley 80 de 1993)

CAMPO M-ICR-01	CONTENIDO
Tratamiento o controles a implementar	Aplicar la normativa vigente a la fecha de cada factura y restablecer el equilibrio económico cuando se configuren los supuestos legales.
Probabilidad después del tratamiento	1
Impacto después del tratamiento	2
Valoración después del tratamiento	3
Categoría después del tratamiento	Riesgo bajo
¿Afecta la ejecución del contrato?	Sí
Persona responsable de implementar el tratamiento	Secretaría de Hacienda y supervisor
Fecha estimada de inicio del tratamiento	Acta de inicio
Fecha estimada de finalización del tratamiento	Terminación del plazo
Monitoreo y revisión: ¿cómo se realiza?	Revisión de las liquidaciones de retenciones
Monitoreo y revisión: periodicidad	Por cada pago

Riesgo N.º 23. Saldo no ejecutado del monto agotable al vencimiento del plazo o falta de cierre oportuno del contrato.

CAMPO M-ICR-01	CONTENIDO
N.º	23
Clase	Específico
Fuente	Interno
Etapas	Ejecución
Tipo (Conpes 3714 de 2011)	Financieros
Descripción (qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	Saldo no ejecutado del monto agotable al vencimiento del plazo o falta de cierre oportuno del contrato.
Consecuencia de la ocurrencia del evento	Recursos comprometidos sin ejecución y rezago en el cierre del expediente.
Probabilidad	3
Impacto	2
Valoración del riesgo	5
Categoría	Riesgo medio

CAMPO M-ICR-01	CONTENIDO
¿A quién se le asigna?	Entidad
Tratamiento o controles a implementar	Suscribir el acta de terminación con el balance de ejecución; liberar el saldo no ejecutado; liquidar o cerrar el expediente dentro de los términos legales.
Probabilidad después del tratamiento	2
Impacto después del tratamiento	1
Valoración después del tratamiento	3
Categoría después del tratamiento	Riesgo bajo
¿Afecta la ejecución del contrato?	No
Persona responsable de implementar el tratamiento	Supervisor y Secretaría de Hacienda
Fecha estimada de inicio del tratamiento	Último mes de ejecución
Fecha estimada de finalización del tratamiento	Cierre del expediente contractual
Monitoreo y revisión: ¿cómo se realiza?	Balance financiero del contrato
Monitoreo y revisión: periodicidad	Mensual

H. ACUERDOS COMERCIALES

El análisis de cobertura sigue el Manual para el manejo de los Acuerdos Comerciales en Procesos de Contratación de Colombia Compra Eficiente. El Municipio de Belalcázar es una entidad del nivel municipal. El valor del proceso, QUINCE MILLONES DE PESOS M/CTE (\$15.000.000), es inferior a los umbrales de cobertura vigentes publicados por Colombia Compra Eficiente para las entidades municipales en los acuerdos que las incluyen. En consecuencia, el proceso no está cubierto por los capítulos de compras públicas de los acuerdos comerciales. La Entidad concede trato nacional a los bienes de los países con los que Colombia tiene acuerdos comerciales vigentes, conforme a la Ley 816 de 2003 y a las normas de trato nacional del Decreto 1082 de 2015, sin perjuicio del criterio de desempate a favor de los bienes nacionales.

Para constancia se firma en Belalcázar (Caldas), a los 25 días del mes de Septiembre de dos mil veintiséis (2026).

DAHIANA ANDREA HERRERA DUARTE



ALCALDÍA
BELALCÁZAR

Secretaría General y de Gobierno

Estructuró:

Santiago Montoya Rojas

Componente de Contratación

Revisado y aprobado jurídicamente:

César Alberto Arcila Restrepo

Asesor jurídico

